



STRATEŠKI PLAN RAZVOJA  
AGRONOMSKOG FAKULTETA  
2010. - 2015.

IV Godišnje izvješće o izvršenju  
Strateškog plana

po Godišnjem operativnom planu  
za razdoblje 01.01.2014-  
31.12.2014.

**Fakultetskom vijeću, Sveučilišta u Zagrebu Agronomskog fakulteta**

Zagreb, lipanj 2015.

## 1. UVOD

Strateški plan razvoja Agronomskog fakulteta 2010.-2015 (dalje u tekstu: Strateški plan) je usvojen na 11. redovitoj sjednici Fakultetskog vijeća, održanoj 13. srpnja 2010. godine. Temeljem procedure koja se od tada poštuje, svake godine izrađuju se godišnji operativni planovi te se o izvršenju podnosi izvješće Fakultetskom vijeću.

Sukladno izvješću o provedbi Godišnjeg operativnog plana za 2013. predloženo je i od Fakultetskog vijeća usvojeno da je zadatke koji su djelomično izvršeni neophodno ugraditi u Godišnji operativni plan za 2014. Također je neophodno revidirati i preispitati zadatke koji nisu izvršeni. U novi operativni plan za 2014. treba ugraditi zadatke sukladno Akcijskom planu osiguranja kvalitete koji je usvojen na sjednici FV u veljači 2014. i objavljen na web stranici.

## 2. PROVEDBA I IZVRŠENJE STRATEŠKOG PLANA

U Godišnjem operativnom planu za 2014. tako je predviđeno izvršenje 29 zadataka od kojih su neki podijeljeni na podzadatke pa je ukupan broj zadataka 34. Od toga je 17 zadataka prenesenih iz 2013., a ostali su rezultat revizije zadataka iz 2013. ili usklađivanja s Godišnjim akcijskim planom osiguranja kvalitete usvojenim od Fakultetskog vijeća u veljači 2014.

Struktura Strateškog plana obuhvaća četiri strateška područja:

- Strateško područje Nastava
- Strateško područje Znanost
- Strateško područje Međunarodna suradnja
- Strateško područje Upravljanje, financiranje i infrastruktura

Za svako od navedenih strateških područja nadležni odbori izradili su godišnja izvješća i dostavili ih Povjerenstvu za strateško planiranje. Nadležni odbori i strateška područja u okviru njihovih nadležnosti su sljedeći:

- Odbor za nastavu i izbor nastavnika: Nastava
- Odbor za znanost: Znanost
- Odbor za međunarodnu suradnju: Međunarodna suradnja
- Odbor za organizaciju financije i investicije: Upravljanje, financiranje i infrastruktura

Prema Operativnom planu za ovo izvještajno razdoblje ukupno bilo je predviđeno 35 zadataka ili aktivnosti koje su se trebale odvijati ili ostvariti tijekom izvještajnog razdoblja. Raspored zadataka po strateškim područjima bio je kako slijedi:

- Strateško područje Nastava – 10 zadataka
- Strateško područje Znanost i istraživanje – 7 zadataka
- Strateško područje Međunarodna suradnja – 7 zadataka (12 podzadataka)
- Strateško područje Upravljanje, financiranje i infrastruktura – 5 zadataka

U izvještajnom razdoblju izvršeno je 25 od predviđenih 34 zadataka, što čini 73,5 %. U statusu provedbe je sedam (7) od 34 zadataka što čini 20,6 %. Jedan dio zadataka nije izvršen do kraja jer je

zbog dugotrajnog postupka upisa Ms studija INTEREnAgro u registar MZOŠ početak upisa odgođen na akademsku 2015./2016. Od 34 postavljena zadataka dva (2) zadataka (5,9 %) nisu provedena. Pregled ostvarenja zadataka iz Godišnjeg operativnog plana prikazan je tablicom 1.

**Tablica 1.** Pregled ostvarenja zadataka iz Godišnjeg operativnog plana za 2014.

status izvršenja zadatka	broj zadataka u statusu				ukupno
	nastava	znanost	međunarodna	upravljanje	
proveden	8	6	6	5	25
U provedbi	1	1	5	0	7
nije proveden	1	0	1	0	2
ukupno	10	7	12	5	34

Prema mišljenju Povjerenstva za strateško planiranje, zadatke u provedbi neophodno je ugraditi u Godišnji akcijski plan za 2015., sukladno usvojenoj proceduri strateškog planiranja. U Godišnji akcijski plan potrebno je ugraditi i nove zadatke čijom provedbom će se nastaviti otklanjanje nedostataka na koje je u postupku reakreditacije ukazalo stručno povjerenstvo.

## 2.1. PREGLED KLJUČNIH POKAZATELJA IZVRŠENJA STRATEŠKOG PLANA

U Strateškom planu, u poglavlju 7.3.2. definirana su mjerila i pokazatelji za ocjenu uspješnosti u provedbi Strateškog plana. Podaci o izvršenju prikupljeni su u postupku izrade godišnjeg izvješća na obrascima razvijenim u 2012. godini (Tablica 2.). Vrijednosti pojedinih pokazatelja temelje se na podacima koje su dostavili zavodi Fakulteta. U odnosu na 2013. ključni pokazatelji za 2014. neznatno su promijenjeni.

U sve tri kategorije znanstvene produkcije prosječni pokazatelji po zavodu su podjednaki u odnosu na 2013., a smanjeni u odnosu na 2012. Činjenica je da su znanstveni projekti MZOS-a prestali biti aktivni, a sustav potpora znanstvenicima na način kako ga je razvilo Sveučilište ne osigurava sustavan rad na generiranju novih rezultata (potpore se odobravaju u drugom dijelu godine kada je vegetacija pri kraju, a rokovi u kojima se sredstva moraju utrošiti su vrlo kratki). Sve navedeno je rezultiralo znanstvenom produkcijom koja je podjednaka onoj u 2013.

**Tablica 2:** Pregled pokazatelja ostvarenja Strateškog plana za III. Godišnje izvješće o provedbi i izvršenju Strateškog plana

Opis pokazatelja ili mjerila	Podaci za 2014.			Promjena u odnosu na 2013. godinu		
	ukupno fakultet	zavodi s pokazatelj em >0	prosječni pokazatelj po zavodu	ukupno fakultet	zavodi s pokazatelj em >0	prosječni pokazatelj po zavodu
Međunarodni projekti na kojima Zavod ima suradnika	27	15	1,80	+7	0	+0,47
Međunarodni projekti na kojima Zavod ima voditelja	17	11	1,55	+1	+1	-0,05
Temeljni nacionalni projekti - kompleksni	3	3	1,00	-48	-17	-1,55
Temeljni nacionalni projekti - multidisciplinarni	3	2	1,50	-13	-8	-0,10
Temeljni nacionalni projekti - <i>niti kompleksni niti multidisciplinarni</i>	0	0	0,00	-18	-8	-2,25
Razvojni nacionalni projekti	91	20	4,55	+43	+1	+2,03
Post -doc usavršavanja	5	4	1,25	-2	-2	+0,09
Doktorati s međunarodnim povjerenstvom	4	4	1,00	-1	-1	0,00
Doktorati na temelju međunarodnog projekta	0	0	0,00	-1	-1	-1,00
Doktorati na temelju suradnje s gospodarstvom	2	2	1,00	0	0	0,00
Ukupno znanstvenih radova	222	27	8,22	-29	-1	-0,74
Znanstveni radovi iz skupine A1	91	22	4,14	+9	+1	+0,85

### 3. ZAKLJUČCI I PRIJEDLOZI

Na temelju godišnjeg izvješća odbora nadležnih za četiri strateška područja, kao i na temelju podataka prikupljenih od zavoda Fakulteta za IV. Godišnje izvješće o provedbi i izvršenju Strateškog plana Povjerenstvo za strateško planiranje donosi sljedeće zaključke:

- I. U proteklom izvještajnom razdoblju (godina 2014.) u potpunosti je izvršeno 26 od planiranih 34 zadataka (odnosno 73,5 %) što je znatno bolje u odnosu na 2013. u kojoj je izvršeno 43,6% zadataka kao i u odnosu na 2012. u kojoj je izvršeno 16,7 % zadataka.
- II. S obzirom da je sedam (7) zadataka iz ovog izvještajnog razdoblja još uvijek u provedbi, predlaže se izmjena roka za izvršenje.
- III. Za zadatke koji nisu izvršeni (ukupno dva zadataka) predlaže se revizija i prilagodba istih sukladno Akcijskom planu unaprjeđenja kvalitete.
- IV. Sukladno usvojenoj proceduri strateškog planiranja za 2015. godinu donosi se Godišnji akcijski plan i ta će se praksa nastaviti u slijedećem razdoblju.

**Tablica 3.** Sažeti pregled prijedloga po broju zadataka za iduće izvještajno razdoblje

Kategorija	Broj zadataka
Pomak roka izvršenja	7
Usklađivanje s Godišnjim akcijskim planom	2

Na temelju ovih zaključaka predložene izmjene moraju se uzeti u obzir pri izradi Godišnjeg akcijskog plana za 2015.

Predsjednica Povjerenstva za strateško planiranje

prof.dr.sc. Tajana Krička, dekanica