

Sveučilište u Zagrebu
Agronomski fakultet

STRATEŠKI PLAN
AGRONOMSKOG FAKULTETA
2021. – 2026.

UVOD

Ova strategija je nastavak Strateškog plana Agronomskog fakulteta za razdoblje od 2016. do 2020. godine. Po isteku ove strategije, Agronomski fakultet je dugo izrađivao novu strategiju zbog nekoliko ključnih okolnosti koje su se dogodile u tom razdoblju: pandemija COVID-19, stradanje u zagrebačkom i petrinjskom potresu te fokus na obnovu oštećenih objekata i opreme. Dodatno, Fakultet ima obvezu temeljiti svoju strategiju na strategiji Sveučilišta u Zagrebu i ugovoru o programskom financiranju između Sveučilišta u Zagrebu i Ministarstva znanosti i obrazovanja, koji još nisu doneseni. Uredba o programskom financiranju javnih visokih učilišta i javnih znanstvenih instituta u Republici Hrvatskoj donesena je tek u drugoj polovini 2023. godine.

Pandemija COVID-19 imala je ogroman utjecaj na sve aspekte društva, uključujući obrazovni sektor. Od ožujka 2020. godine, sveučilišta su se morala prilagoditi novim uvjetima rada i nastave, što je uključivalo prelazak na *online* obrazovanje i reorganizaciju svakodnevnog poslovanja. Ove promjene zahtijevale su značajnu prilagodbu u kratkom vremenu, a prioritet je bio osigurati kontinuitet obrazovnog procesa i zdravlje svih uključenih. Zbog ovih neočekivanih i izvanrednih okolnosti, planiranje dugoročnih strategija je bilo otežano.

Zagrebački potres u ožujku 2020. godine i petrinjski potres u prosincu 2020. godine nanijeli su znatnu štetu infrastrukturi mnogih objekata, uključujući one koje koristi Agronomski fakultet. Fokus institucije je u tim trenucima bio na procjeni štete, hitnim popravcima te planiranju i provedbi obnove. Ovi događaji su preusmjerili resurse na sanaciju šteta i osiguranje sigurnosti zgrada i prostora za nastavu i istraživanje.

Sveučilište u Zagrebu, čija je sastavnica i Agronomski fakultet, čeka na sklapanje ugovora za programsko financiranje s Ministarstvom znanosti i obrazovanja na temelju Uredbe o programskom financiranju javnih visokih učilišta i javnih znanstvenih instituta u Republici Hrvatskoj iz srpnja 2023. godine. Ovaj ugovor je ključan za buduće planiranje i financiranje aktivnosti, uključujući razvoj i implementaciju nove strategije. Bez jasno definiranih financijskih okvira i uvjeta, teško je planirati dugoročne strateške ciljeve i aktivnosti koje bi se mogle uspješno provoditi.

Unatoč izostanku nove strategije, nastavljene su aktivnosti prema akcijskim planovima temeljenima na staroj strategiji, što je omogućilo Fakultetu da zadrži određeni smjer u radu i osigura kontinuitet u provođenju obrazovnih i istraživačkih aktivnosti. Ovim Strateškim planom formaliziraju se te aktivnosti i povezuju u jedan dokument.

Fakultetsko vijeće Agronomskog fakulteta je na 11. redovitoj sjednici održanoj 10. rujna 2024. godine prihvatilo Strateški plan Sveučilišta u Zagrebu Agronomskog fakulteta za razdoblje od 2021. do 2025., kojeg je izradila radna skupina u sastavu: prof. dr. sc. Aleksandar Mešić, prof. dr. sc. Marija Cerjak, prof. dr. sc. Miljenko Konjačić, prof. dr. sc. Josip Leto, izv. prof. dr. sc. Darko Preiner, prof. dr. sc. Branka Šakić Bobić, prof. dr. sc. Renata Bažok, izv. prof. dr. sc. Nikola Bilandžija, prof. dr. sc. Romana Caput Jogunica, izv. prof. dr. sc. Nikolina Kelava Ugarković, izv. prof. dr. sc. Darija Lemić, prof. dr. sc. Gabrijel Ondrašek, prof. dr. sc. Ivan Pejić, prof. dr. sc. Milan Poljak, izv. prof. dr. sc. Sanja Radman, prof. dr. sc. Marko Vinceković, prof. dr. sc. Neven Voća, prof. dr. sc. Darko Vončina, prof. dr. sc. Ivana Šestak, i Sandra Skendžić, mag. ing. agr.

MISIJA, VIZIJA, OSNOVNE VRIJEDNOSTI I CILJEVI

Misija

Posvećeni smo izobrazbi visokokvalificiranih stručnjaka, razvoju i širenju znanstvenih i stručnih spoznaja iz područja agronomije i srodnih znanosti. Primjenom najviših akademskih standarda omogućujemo studentima stjecanje kompetencija utemeljenih na suvremenim znanstvenim spoznajama, za dobrobit društva.

Vizija

Vizija Agronomskog fakulteta jest strateški se pozicionirati kao vodeća visokoškolska ustanova u hrvatskom visokoobrazovnom i istraživačkom prostoru te kao međunarodno prepoznata i priznata znanstveno-nastavna institucija.

Osnovne vrijednosti

- Znanje, mudrost i humanost („*Cognitio, Sapientia, Humanitas*“);
- Uvažavanje bogatstva akademske tradicije;
- Edukacija utemeljena na novim znanstvenim spoznajama i inovacijama kao najveća vrijednost koju dajemo društvu;
- Pravila i procedure najviših etičkih standarda u svim područjima našeg djelovanja;
- Trajno unaprijeđenje kvalitete u svim područjima djelovanja;
- Sloboda izražavanja misli i govora;
- Tolerancija prema različitostima;
- Socijalna pravednost;
- Fleksibilnost i prilagodljivost.

Ciljevi

- Osigurati učinkovitost organizacije i poslovanja Fakulteta;
- Kvalitetnim studijskim programima i programima cjeloživotnog učenja omogućiti studentima, agronomskim stručnjacima i svim dionicima obrazovanja vrhunsku izobrazbu te stjecanje najnovijih znanstvenih i stručnih znanja i vještina;
- Povećati kvalitetu u svim područjima djelovanja;
- Poticati znanstvenu izvrsnost, inovativnost u istraživanjima i suradnju s gospodarstvom;
- Pridonijeti održivom razvoju hrvatskog gospodarstva i društva u cjelini.
- Unaprijediti međunarodnu suradnju u nastavnom i znanstveno istraživačkom području te povećati mobilnost studenata, vidljivost i prepoznatljivost Fakulteta na svim razinama.

STRATEŠKI OKVIR

Relevantni domaći i međunarodni dokumenti

Strateški plan Agronomskog fakulteta za razdoblje 2021. - 2025. godine temeljen je na postavkama ugrađenima u europsku i hrvatsku zakonsku regulativu kojom se uređuje rad ustanova u visokom obrazovanju te na strateškim i operativnim dokumentima Sveučilišta u Zagrebu i Agronomskog fakulteta:

- Bolonjska deklaracija (19. lipnja 1999.)
- Standardi i smjernice za osiguravanje kvalitete na Europskom prostoru visokog obrazovanja (engl. European Standards and Guidelines - ESG)
- Zakon o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju (NN 60/2015)
- Zakon o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti (NN 119/2022)
- Zakon o osiguravanju kvalitete u znanosti i visokom obrazovanju (NN 45/2009)
- Zakon o osiguravanju kvalitete u visokom obrazovanju i znanosti (NN 151/2022)
- Zakon o hrvatskom kvalifikacijskom okviru (NN 22/2013)
- Zakon o izmjenama i dopuni zakona o hrvatskom klasifikacijskom okviru (NN 20/2021)
- Uredba o programskom financiranju javnih visokih učilišta i javnih znanstvenih instituta u Republici Hrvatskoj (NN 78/2023)
- Razvoj i preobrazba Sveučilišta u Zagrebu - razrada polaznih pretpostavki
- Strategija sustava osiguravanja kvalitete Sveučilišta u Zagrebu
- Strategija studija i studiranja Sveučilišta u Zagrebu
- Strategija razvoja sustava podrške studentima Sveučilišta u Zagrebu
- Strategija prostornog i funkcionalnog razvoja Sveučilišta u Zagrebu
- Strategija istraživanja, transfera tehnologije i inovacija Sveučilišta u Zagrebu
- Strategija internacionalizacije Sveučilišta u Zagrebu
- Pravilnik o sustavu osiguravanja kvalitete na Sveučilištu u Zagrebu
- Strateški plan Agronomskog Fakulteta 2016. - 2020.
- Priručnik za osiguranje kvalitete na Agronomskom fakultetu
- Priručnik za upravljanje kvalitetom (Sveučilište u Zagrebu Agronomski fakultet) (2022.)
- Akcijski plan za unaprjeđenje kvalitete u postupku II. ciklusa reakreditacije za razdoblje od 2019. do 2023.
- Plan rodne ravnopravnosti (Sveučilište u Zagrebu Agronomski fakultet) (2022.-2026.).

Prirodno, društveno-političko i ekonomsko okruženje

Razdoblje na koje se odnosi Strateški plan obilježeno je događajima navedenim u Uvodu:

- pandemija COVID-19, kojoj je potrebno prilagoditi rad
- potresi koji su zadesili područje Zagreba, Siska i Petrinje, koji su uzrokovali značajne štete na infrastrukturi
- rat u Ukrajini, koji utječe na ekonomsku i političku stabilnost
- demografski pad u Hrvatskoj, koji utječe na broj studenata

- donošenje Uredbe o programskom financiranju javnih visokih učilišta i javnih znanstvenih instituta u Republici Hrvatskoj u srpnju 2023. godine.

Unatoč iznimno nepovoljnim prirodnim, društveno-političkim i ekonomskim okolnostima, Agronomski fakultet organizirao je kontinuirani rad i sanaciju štete, te nastavio s unaprjeđenjima u svim svojim djelatnostima, kako bi ispunio svoje Misiju i Viziju te zadržao Osnovne vrijednosti i ispunio Ciljeve.

STRATEŠKA PODRUČJA

Ovaj Strateški plan obuhvaća pet strateških područja:

1. Organizacija i kvaliteta
2. Nastava i studenti
3. Znanstveno-istraživačka djelatnost
4. Međunarodna suradnja
5. Upravljanje infrastrukturom.

Za svako strateško područje napravljena je SWOT analiza, definirani su specifični ciljevi i zadaci kojima će se oni realizirati, te očekivani ishodi i pokazatelji ostvarenja zadanih zadataka.

Strateško područje: ORGANIZACIJA I KVALITETA

SWOT analiza

SNAGE	SLABOSTI
• postoje jasno definirane procedure osiguranja i unaprjeđenja sustava kvalitete na razini Sveučilišta i Fakulteta, prema europskim smjernicama (ESG) • postoji Akcijski plan za unaprjeđenje kvalitete temeljen na preporukama reakreditacijskog povjerenstva iz 2018. • radna tijela Fakulteta (odbori, stalna i povremena povjerenstva) redovito provode postupke prema standardnim procedurama • redovito se provodi nadzorni audit sustava upravljanja kvalitetom • postoje poticajne mjere za unaprjeđenje poslovanja (ulaganje u infrastrukturu i zaposlenike) • uspostavljen je Centar za podršku i karijerno savjetovanje studenata • značajno iskustvo, tradicija i resursi za organizaciju i provedbu nastavne i istraživačke djelatnosti	• infrastruktura je oštećena u potresu što otežava organizaciju poslovanja • problemi u organizaciji poslovanja zbog pandemije • složena organizacijska struktura nije u potpunosti usklađena s potrebama poslovanja • nadzorni audit ne provodi se na razini cijelog fakulteta (nego samo za tajništvo fakulteta) • nedovoljno razvijena svijest svih zaposlenih o potrebi razvijanja sustava i kulture kvalitete • niska motiviranost zaposlenika (naročito nenastavno osoblje)
PRILIKE	PRIJETNJE
• uključivanje vanjskih dionika u procese strateškog planiranja (alumni, poslodavci, javne ustanove i službe) • razvoj digitalnog poslovanja • nastavak ulaganja u edukaciju zaposlenika korištenjem javnih fondova • jačanje internacionalizacije i međunarodne relevantnosti Fakulteta	• neizvjesnost trajanja nepovoljnih prirodnih vanjskih čimbenika (pandemija, potresi) • nestabilne geopolitičke i ekonomske prilike u Europi • nacionalni propisi i javno financiranje otežavaju reorganizaciju Fakulteta • trend pada broja studenata uslijed negativnih demografskih trendova (javno financiranje ovisi o broju studenata)

ORGANIZACIJA I KVALITETA - Osnovni strateški cilj:

Učinkovit rad usmjeren održivom napretku svih djelatnosti Fakulteta prema međunarodno prepoznatim standardima kvalitete, poslovne organizacije i etike

Specifični ciljevi:

1. Racionalizacija unutarnje organizacijske strukture i poslovanja Agronomskog fakulteta

Zadatak 1.1. Organizirati poslovanje u nepovoljnim prirodnim okolnostima (potresi, pandemija COVID-19)

Očekivani ishodi: Organizirano poslovanje u nepovoljnim prirodnim okolnostima (potresi, pandemija COVID-19).

Zadatak 1.2. Razviti sustav upravljanja odsjecima

Očekivani ishodi: Donošenje Pravilnika o upravljanju odsjekom i zavodom te Pravilnika o sistematizaciji radnih mjesta.

Zadatak 1.3. Organizirati nastavne procese na razini odsjeka

Očekivani ishodi: Odsjeci su analizirali nastavne procese i donijeli prijedloge studijskih programa.

Zadatak 1.4. Organizirati istraživačke aktivnosti na razini odsjeka

Očekivani ishodi: Prijavljeni istraživački projekti na razini odsjeka..

Zadatak 1.5. Racionalizirati financijsko poslovanje na razini odsjeka

Očekivani ishodi: Definirana je financijska odgovornost na razini odsjeka, donošenje Pravilnika o upravljanju odsjekom i zavodom te Pravilnika o sistematizaciji radnih mjesta.

Zadatak 1.6. Reorganizacija tajništva Fakulteta s ciljem učinkovitijeg poslovanja te usklađivanja sa zakonskim propisima

Očekivani ishodi: Donošenje novog Statuta Agronomskog fakulteta i Pravilnika o sistematizaciji radnih mjesta.

2. Unaprijeđen sustav kvalitete na razini Agronomskog fakulteta

Zadatak 2.1. Ažurirati procedure i protokole za ključne segmente poslovanja i rada

Očekivani ishodi: Ažurirane procedure i protokoli javno dostupni na mrežnim stranicama Fakulteta; Proveden nadzorni audit na razini cijelog fakulteta.

Zadatak 2.2. Digitalizacija s ciljem unaprjeđenja poslovanja

Očekivani ishodi: Uveden sustav e-poslovanja na razini Fakulteta (e-nastava, e-upisi, e-računi, burza stručne prakse i dr.).

Zadatak 2.3. Poboljšanje informiranosti studenata, djelatnika i javnosti

Očekivani ishodi: Nova mrežna stranica Fakulteta, koja uključuje Intranet (lokalnu mrežu).

Zadatak 2.4. Poticati ponašanje prema načelima uključivosti, tolerancije i etičnosti

Očekivani ishodi: Usvojen dokument Plan rodne ravnopravnosti, te kontinuirana edukacija zaposlenika i studenata o načelima uključivosti, tolerancije i etičnosti.

Zadatak 2.5. Povećati motiviranost i svijest zaposlenika o važnosti sustava kvalitete

Očekivani ishodi: Usvojen Pravilnik o nagrađivanju; Kontinuirana edukacija zaposlenika u sustavu kvalitete.

Zadatak 2.6. Identificirati i rangirati ključne rizike u poslovanju

Očekivani ishodi: Registar rizika donesen za svaku godinu.

3. Razvijen identitet i prepoznatljivost Agronomskog fakulteta u domaćem i međunarodnom okruženju

Zadatak 3.1. Standardizirati sadržajni i vizualni identitet Agronomskog fakulteta

Očekivani ishodi: Izrada Knjige standarda vizualnog identiteta Agronomskog fakulteta, te nova mrežna stranica.

Zadatak 3.2. Promovirati Fakultet na domaćem i međunarodnom javnom, istraživačkom i visokoobrazovnom prostoru

Očekivani ishodi: Uključivanje u međunarodne sveučilišne mreže, sudjelovanje na znanstvenim i stručnim skupovima, sajmovima i međunarodnoj razmjeni nastavnika, istraživača i studenata, te promocija putem medija (TV, radio, Internet); Isticanje visoke pozicioniranosti Agronomskog fakulteta na međunarodnim rang listama sveučilišta.

Zadatak 3.3. Provoditi aktivnosti usmjerene na društveni doprinos

Očekivani ishodi: Sudjelovanje u kreiranju nacionalnih i europskih politika u području djelovanja Agronomskog fakulteta, čime Fakultet pridonosi i nacionalnom dohotku, dohotku lokalnih zajednica, te očuvanju ruralnog prostora.

Strateško područje: NASTAVA I STUDENTI

SWOT analiza

SNAGE	SLABOSTI
• optimalan broj kompetentnih i stručnih nastavnika i suradnika • definirane procedure zapošljavanja i napredovanja nastavnika i suradnika • redovito izvođenje studijskih programa i predmeta na engleskom jeziku • interdisciplinarni studijski programi u kojima sudjeluju vanjski suradnici • raznovrsnost studijskih programa koji pokrivaju različita područja agronomije i srodnih znanosti • veliki izbor izvannastavnih aktivnosti • kontinuirano povećanje broja nastavne literature te pristup otvorenim bazama • podrška studentima tijekom studija • uključivanje studenata u promocijske aktivnosti, te radionice na poziv vanjskih dionika	• nedovoljno razvijen sustav unaprjeđenja studijskih programa • nedefinirani standardi kvalifikacija prema Hrvatskom kvalifikacijskom okviru (HKO) kao podloga za razvoj studijskih programa • nedovoljna suradnja sa studentima nakon završetka studija • nedovoljno razvijen sustav potpore razvoju pedagoško-didaktičkih kompetencija novozaposlenih nastavnika • nedovoljan broj računalnih učionica i nedostatna opremljenost za provedbu individualnog praktičnog rada na računalima
PRILIKE	PRIJETNJE
• uključivanje vanjskih dionika u unaprjeđivanje studijskih programa • usklađivanje studijskih programa sa standardima HKO • unaprjeđenje modela provođenja stručne prakse i njezinog vrednovanja korištenjem dostupnih fondova • privlačenje vanjskih studenata sa srodnih institucija • razvoj programa cjeloživotnog obrazovanja	• tržište rada ne prepoznaje prvostupanjsku kvalifikaciju • nedefinirani standardi zanimanja (HKO) otežavaju usklađivanje studijskih programa s potrebama tržišta rada • negativni demografski trendovi i smanjen interes za poljoprivredu uzrokuje slabu popunjenost upisnih kvota • visoki troškovi studiranja i nedostatak stipendija • pad interesa za pojedine studijske programe može dovesti do njihova ukidanja

NASTAVA I STUDENTI - Osnovni strateški cilj:

Suvremeni, konkurentni i održivi studijski programi s ishodima učenja usklađenima s obrazovnim potrebama studenata, tržištem rada i društvom u cjelini

Specifični ciljevi:

1. Suvremeni studijski programi u skladu s obrazovnim, gospodarskim i društvenim standardima i potrebama

Zadatak 1.1. Sudjelovati u procesu razvoja standarda zanimanja u suradnji s poslodavcima iz sektora poljoprivrede i srodnih djelatnosti

Očekivani ishodi: Provedena analiza postojećih standarda zanimanja upisanih u registar HKO, te aktivno sudjelovanje u pripremi prijedloga standarda zanimanja.

Zadatak 1.2. Izraditi standarde kvalifikacija u skladu s potrebnim kompetencijama definiranih standardima zanimanja

Očekivani ishodi: Pokrenuta izrada prijedloga standarda kvalifikacija.

Zadatak 1.3. Prilagoditi studijske programe standardima kvalifikacija u skladu s HKO

Očekivani ishodi: Pokrenut postupak revizije studijskih programa. Preporučene i usvojene izmjene i dopune studijskih programa i/ili pokrenut postupak izrade novih studijskih programa.

Zadatak 1.4. Unaprijediti stručnu praksu i terensku nastavu na postojećim studijima

Očekivani ishodi: Provedeno unaprjeđenje stručne prakse i terenske nastave.

Zadatak 1.5. Unaprijediti kompetencije studenata za znanstveno-istraživački rad

Očekivani ishodi: Uvedeni predmeti u nastavne programe, kojima se povećavaju kompetencije studenata za znanstveno-istraživački rad.

2. Unaprjeđenje nastavnog procesa stvaranjem kreativnog i motivirajućeg okruženja za studente i nastavnike

Zadatak 2.1. Provoditi kontinuirano usavršavanje nastavnika

Očekivani ishodi: Nastavnici uključeni u programe osuvremenjivanja nastavnih metoda.

Zadatak 2.2. Poticati studente na zalaganje u zajednici kroz izborne predmete i izvannastavne aktivnosti

Očekivani ishodi: Studenti uključeni u aktivnosti zalaganja u zajednici.

Zadatak 2.3. Definirati indikatore uspješnosti privlačenja brucoša za upis pojedinih studijskih programa

Očekivani ishodi: Analiza broja i strukture upisanih brucoša.

Zadatak 2.4. Definirati indikatore uspješnosti studiranja na pojedinim studijskim programima i definiranje kritičnih točaka

Očekivani ishodi: Analiza uspješnosti studiranja i definirane kritične točke uz prijedlog mjera za poboljšanje.

Zadatak 2.5. Uklanjanje prepreka uspješnom studiranju koje proizlaze iz stečenih kompetencija, motivacijskih, socio-ekonomskih razloga, te pripadnosti podzastupljenim i ranjivim skupinama

Očekivani ishodi: Smanjeni broj primjera neetičnog ponašanja studenata i nastavnika, dostupne brošure i informacije za podizanje razine etičnog ponašanja na Agronomskom fakultetu, alati za pomoć u učenju te planiranju i obavljanju studentskih obveza.

Zadatak 2.6. Podizanje svijesti o važnosti etičnog ponašanja u akademskoj zajednici i dosljedno provođenje formalnih procedura u sprječavanju neetičnog ponašanja nastavnika i studenata

Očekivani ishodi: Uspostavljen sustav kojim će se poticati etično ponašanje studenata i nastavnika, redovite radionice koje će dovesti do smanjenog broja primjera neetičnog ponašanja studenata i nastavnika.

Zadatak 2.7. Osigurati kontinuirano praćenje zadovoljstva studenata studiranjem na Fakultetu

Očekivani ishodi: Redovita provedba studentskih anketa.

Zadatak 2.8. Provoditi procedure za nagrađivanje najuspješnijih studenata

Očekivani ishodi: Nagrađivanje najboljih studenata.

Zadatak 2.9. Unaprijediti korištenje učionica, praktikuma, laboratorija i pokušališta u nastavi

Očekivani ishodi: Osigurani materijalni uvjeti i suvremene metode učenja i poučavanja uključene u nastavne kurikule.

3. Sustavna podrška studentima u razvoju akademskih i osobnih potencijala za povećanje konkurentnosti na tržištu rada i pri zapošljavanju

Zadatak 3.1. Unaprijediti aktivnosti i program rada Centra za podršku studentima i karijerno savjetovanje

Očekivani ishodi: Definirane aktivnosti i program rada Centra za podršku studentima i karijerno savjetovanje u skladu s prioritetima uprave Fakulteta u tekućoj akademskoj godini

Zadatak 3.2. Poticati poduzetničke sklonosti i razvijati poduzetničke kompetencije studenata s ciljem njihovog lakšeg zapošljavanja i samozapošljavanja

Očekivani ishodi: Redovito održavanje radionica i manifestacija namijenjenih informiranju studenata i razvoju studentskih kompetencija.

Zadatak 3.3. Poticati angažman studenata u izvannastavnim aktivnostima

Očekivani ishodi: Povećan broj studenata uključenih u izvannastavne aktivnosti i vrednovanje stečenih kompetencija upisom u Dopunsku ispravu o studiju.

Zadatak 3.4. Povećati sudjelovanje studenata u programima međunarodne razmjene usklađivanjem s ishodima učenja studijskih programa matične institucije

Očekivani ishodi: Povećan broj studenata u programima međunarodne razmjene koji su usklađeni s ishodima učenja studijskih programa.

Zadatak 3.5. Pratiti zapošljivost i razvoj karijera bivših studenata

Očekivani ishodi: Implementiran sustav praćenja zapošljivosti i razvoja karijere bivših studenata Agronomskog fakulteta na domaćem i inozemnom tržištu rada.

4. Programi cjeloživotnog obrazovanja usklađeni s Hrvatskim kvalifikacijskim okvirom te s potrebama i interesima tržišta

Zadatak 4.1. Identificirati potrebe tržišta rada i osmisлити programe cjeloživotnog obrazovanja usklađene s HKO

Očekivani ishodi: Identificirane potrebe tržišta rada za programima cjeloživotnog obrazovanja u području agronomije i srodnih znanosti te izrađeni programi cjeloživotnog obrazovanja na Agronomskom fakultetu; Edukacija nastavnika o mogućnostima razvoja cjeloživotnog obrazovanja.

Zadatak 4.2. Osnovati Centar za cjeloživotno obrazovanje

Očekivani ishodi: Osnovan Centar za cjeloživotno obrazovanje.

Strateško područje: ZNANSTVENO-ISTRAŽIVAČKA DJELATNOST

SWOT analiza

SNAGE	SLABOSTI
• duga tradicija znanstveno-istraživačkog rada u temeljnim i primijenjenim istraživanjima • širok spektar istraživačkih aktivnosti iz područja poljoprivrede i srodnih grana • znanstvenici s visokom znanstvenom produkcijom u odnosu na sveučilišni i nacionalni prosjek • vodeća znanstvena ustanova u Hrvatskoj u području poljoprivrede i srodnih znanosti • aktivna suradnja s gospodarstvom kroz zajedničko sudjelovanje u projektima • veliki broj međunarodnih projekata • razvijen sustav praćenja znanstvene i stručne djelatnosti te vrednovanja istraživača • Centar izvrsnosti za bioraznolikost i molekularno oplemenjivanje bilja (CropBioDiv) • uključenost u međunarodni istraživački prostor • značajan broj doktorskih studenata	• neujednačena znanstvena produkcija zaposlenika • nedovoljna administrativna podrška institucije prijaviteljima i voditeljima projekata • nedovoljno iskorišteni vlastiti znanstveno-istraživački resursi • ograničen prijenos istraživačkih rezultata prema gospodarstvu • nedovoljno inovacija
PRILIKE	PRIJETNJE
• nacionalni, EU i međunarodni natječaji za znanstvene i razvojne projekte • dostupnost programa financiranja razvoja karijera mladih doktora znanosti • mogućnost ostvarivanja mobilnosti znanstvenika • strateško pozicioniranje poljoprivrede u nacionalnim i EU strategijama	• ograničenost financijskih sredstava za istraživanja iz nacionalnih izvora • neusklađenost kriterija vrednovanja kompetitivnih projekata s potrebama gospodarstva • slaba razvijenost poljoprivrednog sektora • nedovoljna podrška Ministarstva poljoprivrede

ZNANSTVENO-ISTRAŽIVAČKA DJELATNOST - Osnovni strateški cilj:

Izvrsnost u znanstveno-istraživačkoj djelatnosti koja je usklađena s društvenim izazovima prepoznatim u nacionalnim i Europskim strateškim dokumentima

Specifični ciljevi:

1. Povećanje broja odobrenih projektnih prijava iz nacionalnih i EU fondova

Zadatak 1.1. Unaprijediti rad Ureda za međunarodne odnose i projekte

Očekivani ishodi: Povećan broj djelatnika Ureda za međunarodne odnose i projekte.

Zadatak 1.2. Osnažiti institucionalnu potporu prijavi i provedbi znanstveno-istraživačkih projekata

Očekivani ishodi: Provedeno osposobljavanje zaposlenika Ureda za međunarodne odnose i projekte.

Zadatak 1.3. Poticati prijave kompetitivnih znanstvenih projekata

Očekivani ishodi: Prijavljeni nacionalni i međunarodni kompetitivni znanstveni projekti.

Zadatak 1.4. Omogućiti financijsku potporu odobrenim projektima kod kojih ne postoji mogućnost pred-financiranja

Očekivani ishodi: Odobreno pred-financiranje projekata od strane Fakulteta.

Zadatak 1.5. Valorizirati rad na kompetitivnim nacionalnim i međunarodnim znanstvenim projektima koji zahtijevaju značajan angažman znanstvenika

Očekivani ishodi: Povećan udio radnog vremena za znanost sukladno Kolektivnom ugovoru za znanost i visoko obrazovanje za rad na kompetitivnim znanstvenim projektima.

2. Unaprjeđenje korištenja postojeće i nabava nove kapitalne znanstvene opreme

Zadatak 2.1. Redovito ažurirati baze znanstvene opreme

Očekivani ishodi: Ažurirana baza znanstvene opreme.

Zadatak 2.2. Planirati potrebe za novom kapitalnom opremom

Očekivani ishodi: Definiran plan nabave i korištenja nove kapitalne opreme.

Zadatak 2.3. Povećati broj prijavljenih infrastrukturnih projekata

Očekivani ishodi: Prijavljeni infrastrukturni projekti.

3. Unapređenje kvalitete i povećanje broja objavljenih znanstvenih radova

Zadatak 3.1. Povećati broj objavljenih znanstvenih radova iz skupine Q1 i Q2 (WOS) u otvorenom pristupu

Očekivani ishodi: Povećan broj objavljenih znanstvenih radova iz skupine Q1 i Q2 (WOS) u otvorenom pristupu

Zadatak 3.2. Kontinuirano pratiti znanstvenu produktivnost istraživača

Očekivani ishodi: Baza objavljenih znanstvenih radova prema ustrojstvenim jedinicama s detaljnim uvidom u pokazatelje kvalitete.

Zadatak 3.3. Povećati broj kategorija i visine nagrada za znanstvenu produktivnost kroz izmjene Pravilnika o priznanjima i nagradama Fakulteta

Očekivani ishodi: Definirani kriteriji za izradu rang-liste istraživača na temelju znanstvene produktivnosti i prilagođena pravila nagrađivanja znanstvenih postignuća.

Zadatak 3.4. Uspostaviti sustav financijske potpore za pripremu i objavu znanstvenih radova u prestižnim znanstvenim časopisima

Očekivani ishodi: Definirane metode i sustav potpore za objavu znanstvenih radova u prestižnim časopisima.

4. Unaprjeđenje rada doktoranada i mentora

Zadatak 4.1. Poticati upis na doktorski studij studenata zaposlenih na kompetitivnim nacionalnim i međunarodnim projektima Fakulteta

Očekivani ishodi: Omogućeno oslobođenje od školarine za doktorande zaposlene na nacionalnim i međunarodnim kompetitivnim projektima.

Zadatak 4.2. Unaprijediti kompeticije mentora

Očekivani ishodi: Održane mentorske radionice.

Zadatak 4.3. Poticati međunarodno su-mentorstvo doktorskih studenata

Očekivani ishodi: Povećan broj doktoranada s međunarodnim su-mentorstvom.

Zadatak 4.4. Poticati kvalitetu istraživanja u sklopu doktorskih disertacija

Očekivani ishodi: Nagrađena najbolja istraživanja povezana s doktorskim disertacijama.

Zadatak 4.5. Omogućiti doktorandima objavu znanstvenih radova u visokorangiranim časopisima otvorenog pristupa

Očekivani ishodi: Financirane objave znanstvenih radova u visokorangiranim časopisima otvorenog pristupa za doktorande.

5. Povećanje transfera znanja i tehnologije te razvoj inovacija

Zadatak 5.1. Povećati broj prijava projekata povezanih s razvojem inovacija

Očekivani ishodi: Povećanje broja projektnih prijava vezanih uz razvoj inovacija

Zadatak 5.2. Povećati broj sudjelovanja u aktivnostima transfera znanja i tehnologije

Očekivani ishodi: Sudjelovanje u aktivnostima transfera znanja i tehnologije.

Strateško područje: MEĐUNARODNA SURADNJA

SWOT analiza

SNAGE	SLABOSTI
• informacije o svim studijskim programima dostupne su na mrežnim stranicama Fakulteta na engleskom jeziku • postoji organizacijska i financijska potpora za mobilnost istraživača, studenata i nastavnika • intenzivna istraživačka međunarodna suradnja • kontinuirano se razvijaju novi studijski programi i predmeti na engleskom jeziku • kontinuirano je povećanje dolazne mobilnosti • dobra uključenost Fakulteta u međunarodne mreže	• nedovoljna promocija studijskih programa izvan granica Hrvatske • nisu razvijeni kriteriji vrednovanja međunarodne suradnje, odnosno rezultati odlaska nastavnika na inozemna sveučilišta • nedovoljna motiviranost domaćih studenata za sudjelovanje u programima međunarodne razmjene • nedovoljna administrativna potpora znanstvenicima prilikom prijave i provedbe međunarodnih projekata
PRILIKE	PRIJETNJE
• veliki broj raspoloživih izvora financiranja međunarodnih projekata • dostupnost javnih sredstava za međunarodnu mobilnost studenata i nastavnika, te tehničkog i administrativnog osoblja • ulazak u Schengensku zonu • usklađenost domaćih politika s politikama, direktivama i strategijama EU • popularnost Hrvatske kao studentske destinacije	• razlike u kulturi visokog obrazovanja i studiranja mogu uzrokovati probleme u međunarodnoj suradnji • nedovoljna suradnja i koordinacija Fakulteta s resornim ministarstvima i Sveučilištem vezano uz dolazak i boravak stranih studenata i nastavnika • nepovoljni demografski trendovi • ograničen dotok informacija vezanih uz međunarodnu suradnju sa Sveučilišta

MEĐUNARODNA SURADNJA - Osnovni strateški cilj:

Pozicioniranje Agronomskog fakulteta kao međunarodno prepoznate i priznate znanstveno-nastavne institucije.

Specifični ciljevi:

1. Bolje pozicioniranje u visokoobrazovnom prostoru Europske unije i svijeta

Zadatak 1.1. Identificirati strateške partnere te potpisati sporazume koji omogućuju razmjenu nastavnika, studenata te tehničkog i administrativnog osoblja

Očekivani ishodi: Sklopljeni ugovori o suradnji sa strateškim partnerima.

Zadatak 1.2. Povećati mobilnost nastavnika, studenata i stručnog osoblja

Očekivani ishodi: Povećan broj studenata, nastavnika i stručnog osoblja u odlaznoj i dolaznoj mobilnosti.

Zadatak 1.3. Razvijati zajedničke studijske programe u suradnji s inozemnim institucijama

Očekivani ishodi: Razvijen zajednički studijski program u suradnji s inozemnim institucijama.

Zadatak 1.4. Osigurati prepoznatljivost nastavnih programa izvođenjem nastave na engleskom jeziku i zajedničkim nastavnim aktivnostima sa strateškim partnerima.

Očekivani ishodi: Razvijeni studijski programi koji se izvode na engleskom jeziku na zajedničkim programima s inozemnim institucijama; Povećan broj diplomskih i doktorskih radova nastalih u suradnji s inozemnim partnerskim institucijama; Povećan broj doktorskih disertacija s dvojnim mentorstvom sa znanstvenicima iz inozemstva.

Zadatak 1.5. Povećati atraktivnost i promociju međunarodnih nastavnih programa i programa razmjene

Očekivani ishodi: Međunarodni studijski programi se promoviraju, što rezultira porastom broja programa razmjene.

2. Snažnija integracija u međunarodne organizacije i istraživački prostor Europske unije i ostatka svijeta

Zadatak 2.1. Aktivno sudjelovati u međunarodnim mrežama, uključujući sudjelovanje u odborima i organiziranje manifestacija

Očekivani ishodi: Povećan broj mreža u kojima Fakultet sudjeluje; Aktivnije sudjelovanje zaposlenika Fakulteta u radu mreža.

Zadatak 2.2. Sustavno poticati uključivanje znanstveno-nastavnog osoblja, studenata te tehničkog i administrativnog osoblja u međunarodne razmjene i u prijave projekata

Očekivani ishodi: Povećan broj zaposlenika i studenata koji sudjeluju u međunarodnim projektima i u radu međunarodnih manifestacija.

Zadatak 2.3. Kontinuirano povećavati broj prijavljenih međunarodnih projekata

Očekivani ishodi: Povećan broj prijavljenih međunarodnih kompetitivnih projekata.

3. Poboljšanje administrativne podrške s ciljem intenziviranja međunarodne suradnje

Zadatak 3.1. Reorganizirati i kadrovski osnažiti Ured za međunarodne odnose i projekte sa svrhom pružanja kvalitetnije podrške studentima, znanstvenicima i nastavnicima.

Očekivani ishodi: Veći broj zaposlenih i intenzivnije aktivnosti Ureda za međunarodne odnose i projekte: radionice, okrugli stolovi, gostovanja, promotivne aktivnosti i sl.

Zadatak 3.2. Stalno usavršavati zaposlenike Ureda za međunarodne odnose i projekte za pružanje potpore znanstvenicima u pripremi, prijavi i provedbi inovativnih i konkurentnih međunarodnih projekata

Očekivani ishodi: Provedeno usavršavanje zaposlenika Ureda za međunarodne odnose i projekte za pružanje administrativne podrške u pripremi, prijavi i provedbi inovativnih i konkurentnih međunarodnih projekata.

Zadatak 3.3. Sustavno informirati zaposlenike i studente Fakulteta o međunarodnim aktivnostima

Očekivani ishodi: Redovito informiranje zaposlenika i studenata o otvorenim natjecajima i programima mobilnosti.

Strateško područje: UPRAVLJANJE INFRASTRUKTUROM

SWOT analiza

SNAGE	SLABOSTI
• zadovoljavajuća infrastrukturna osnova za provođenje znanstveno-nastavnih aktivnosti • znanstveno-nastavna pokušališta (neka u neposrednoj blizini Fakulteta) • laboratoriji za znanstvene i nastavne aktivnosti te suradnju s gospodarstvom (jedan referentni, dva akreditirana te 23 istraživačka laboratorija) • Centralna agronomska knjižnica je najveća u Hrvatskoj i s respektabilnim knjižničnim fondom koji se redovito obnavlja	• oštećenost objekata i opreme uzrokovanih potresom • nedovoljno iskorišten potencijal pokušališta u nastavi, znanosti i suradnji s gospodarstvom • neprilagođenost dijela laboratorija za individualni rad studenata • nedostatak prostora za izvannastavne aktivnosti studenata • nedostatak računalno opremljenih prostora za studente • nepostojanje Ureda za transfer znanja i tehnologije • ograničeni kapaciteti za provedbu postupaka javne nabave
PRILIKE	PRIJETNJE
• obnavljanje objekata i osuvremenjivanje opreme oštećenih potresom iz javnih fondova • osuvremenjivanje i nabava nove opreme za znanstveno-istraživački i nastavni rad iz javnih fondova • unapređenje nastavnog i istraživačkog potencijala pokušališta iz javnih fondova i vlastitih sredstava • prenamjena postojećih prostora za izvannastavne aktivnosti studenata financirana iz javnih fondova i vlastitih sredstava	• problemi pri izvođenju radova na obnovi oštećenih objekata • problemi pri opremanju obnovljenih prostorija • ograničena dostupnost javnih sredstava otežava održavanje fakultetske infrastrukture • neriješena vlasnička struktura, procedure i protokoli koji ograničavaju apliciranje na nacionalne i europske fondove • izmjene zakonskih propisa o poslovanju kojima se Fakultet mora prilagoditi

UPRAVLJANJE INFRASTRUKTUROM - Osnovni strateški cilj:

Povećati vrijednost i kvalitetu infrastrukture, te učinkovitost njezine primjene u znanstveno-nastavnom radu te suradnji s gospodarstvom

Specifični ciljevi:

1. Obnovljeni objekti i oprema oštećeni u potresu

Zadatak 1.1. Osigurati financijska sredstva iz fondova za obnovu

Očekivani ishodi: Osigurana financijska sredstva za potrebu obnove i opremanja objekata.

Zadatak 1.2. Izraditi projektnu dokumentaciju i ishoditi potrebne dozvole

Očekivani ishodi: Izrađena projektna dokumentacija i ishođene dozvole.

Zadatak 1.3. Provesti javni natječaj za izvođače građevinskih radova i opremanje prostora

Očekivani ishodi: Proveden postupak javnog natječaja na kojem su izabrani izvođači radova i opremanja.

Zadatak 1.4. Obnova oštećenih objekata i njihovo opremanje

Očekivani ishodi: Završetak građevinskih radova i opremanje obnovljenih prostora

2. Osigurana financijska sredstva za kontinuirana ulaganja u infrastrukturu i akademske aktivnosti

Zadatak 2.1. Osigurati financijska sredstva prijavom na dostupne javne fondove

Očekivani ishodi: Dobivanje financijskih sredstava iz raspoloživih fondova, namijenjenih za ulaganja u infrastrukturu i akademske aktivnosti.

Zadatak 2.2. Ravnomjerno ulaganje u razvoj svih ustrojstvenih jedinica s ciljem uravnoteženog razvoja svih djelatnosti i grana

Očekivani ishodi: Alocirati vlastita financijska sredstva prema propisanim procedurama.

3. Racionalno raspolaganje opremom i imovinom koja će omogućiti nove ili unaprijeđene načine rada, povećanu učinkovitost i nove prilike za interdisciplinarni rad

Zadatak 3.1. Provesti inventarizaciju opreme i imovine, u svrhu učinkovitijeg korištenja postojećih materijalnih resursa

Očekivani ishodi: Provedena inventarizacija opreme i imovine s procjenom stupnja i kvalitete korištenja

Zadatak 3.2. Pripremiti protokole zajedničkog korištenja i održavanja postojeće, te plan nabave nove opreme i imovine

Očekivani ishodi: Plan korištenja postojeće i nabave nove opreme, Protokol zajedničkog korištenja opreme i ostalih materijalnih resursa

Zadatak 3.3. Razviti plan prijavljivanja na infrastrukturne projekte s ciljem ulaganja u obnovu i/ili izgradnju objekata, ulaganja u novu opremu

Očekivani ishodi: Donošenje plana prijavljivanja infrastrukturnih projekata.

Zadatak 3.4. Razviti modele korištenja objekata i opreme

Očekivani ishodi: Definiranje procedura za korištenje i održavanje objekata i opreme.

Zadatak 3.5. Unaprijediti vlastite proizvode i usluge

Očekivani ishodi: Razvoj postojećih i kreiranje novih proizvoda i usluga; Izrada vizualnog identiteta proizvoda Fakulteta i plana njihove promocije.

Zadatak 3.6. Kontinuirano ulagati u održavanje i unaprjeđenje infrastrukture Fakulteta

Očekivani ishodi: Izrađen plan uređenja okoliša; Izrađen plan energetske obnove V. i VI. paviljona.