

KLASA: 039-02/23-01/02
URBROJ: 251-71-29-02/7-23-1

Izvešće o ostvarenim rezultatima akcijskog plana za
unapređenje kvalitete doktorskog studija
za upotpunjeno razdoblje akademske godine 2022./2023.

Poslijediplomski doktorski studij
Poljoprivredne znanosti

Sveučilište U Zagrebu Agronomski Fakultet

za razdoblje 2022. – 2023.

Zagreb, 18.12.2023. (dopunjeno 8.5.2024.)



Odgovorna osoba i potpis: prof. dr. sc. Ivica Kisić, dekan

Sadržaj

Uvod.....	2
Preporuke za poboljšanje kvalitete studijskog programa.....	4
Preporuke koje proizlaze iz ocjena kvalitete.....	6
1. Resursi: Nastavnički, mentorski i istraživački kapaciteti i infrastruktura.....	6
2. Interni sustav osiguravanja kvalitete	7
3. Potpora doktorandima i napredovanje tijekom studija.....	8
4. Program i ishodi doktorskog studija	10
Plan aktivnosti u skladu s postavljenim ciljevima te preporukama stručnog povjerenstva i Akreditacijskog savjeta	12

Uvod

Naziv poslijediplomskog studijskog programa iz dopusnice: **Poljoprivredne znanosti**

Nositelj i Izvođač: **Sveučilište u Zagrebu Agronomski fakultet**

Područje i polje: **Biotehničke znanosti; Poljoprivreda (agronomija)**

Datum izdavanja zadnje dopusnice (potvrde) MZO-a je **03. prosinca 2018. godine.**

Stručno povjerenstvo koje je imenovala Agencija za znanost i visoko obrazovanje (AZVO) izradilo je Izvješće o reakreditaciji sveučilišnoga poslijediplomskog studija Poljoprivredne znanosti na temelju samoanalize studija, popratne dokumentacije i posjeta Agronomskom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu upriličenog 6. lipnja 2016. godine. Izvješća o ostvarenim rezultatima glede akcijskog plana za unapređenje kvalitete doktorskog studija Poljoprivredne znanosti redovito se dostavljaju Agenciji za znanost i visoko obrazovanje. Predmetno Izvješće o ostvarenim rezultatima akcijskog plana za unapređenje kvalitete doktorskog studija za upotpunjeno razdoblje akademske godine 2022./2023. za poslijediplomski doktorski studij Poljoprivredne znanosti prihvatilo je Vijeće poslijediplomskog doktorskog studija Poljoprivredne znanosti na svojoj redovitoj sjednici 18. prosinca 2023. godine, a predmetno izvješće je dorađeno sukladno naputcima Agencije za znanost i visoko obrazovanje od 18. ožujka 2024. godine.

Poslijediplomski doktorski studij Poljoprivredne znanosti osnovan je s ciljem obrazovanja visokokvalitetnih znanstvenika u području poljoprivrede izuzetno važnom u proizvodnji hrane i očuvanju okoliša. Obrazovni program sukladan je razvojnim smjernicama nacionalne i europske znanstveno istraživačke djelatnosti i primarno je usmjeren stvaranju vrhunski obrazovanih kadrova osposobljenih za suvremena istraživanja i pronalaženje primjerenih rješenja za razvoj održive i konkurentne poljoprivredne proizvodnje. Znanstveno-istraživački rad u području agronomije u osnovi ima zadaću odgovoriti na dvije skupine izazova, s jedne strane osigurati dostatne količine zdravstveno ispravne i kvalitetne hrane i, s druge strane, maksimalno očuvati okoliš i raspoložive prirodne resurse za buduće generacije. Istraživanja koja financira javni sektor usmjerena su osiguranju dobrobiti cjelokupnog stanovništva, ali i poljoprivrednih proizvođača pri čemu se sve više okreće istraživanjima koja pridonose kvaliteti života i zdravlja ljudi. Nasuprot navedenome, komercijalizacija rezultata istraživanja u većini znanstvenih područja pa tako i u agronomiji, postiže se najviše kroz privatni sektor. Široko postavljen doktorski program poslijediplomskog studija omogućava školovanje stručnjaka koji će biti u mogućnosti odgovoriti na opisane izazove koje postavlja Europska unija. Intenzivna suradnja koju znanstvenici i nastavnici Agronomskog fakulteta ostvaruju s gospodarstvom siguran je pokazatelj da su istraživanja ovakve vrste potrebna te da postoji potreba istraživačke djelatnosti iz navedenoga područja kako u javnom, tako i u privatnom sektoru.

Sveučilište u Zagrebu Agronomski fakultet respektabilna je znanstvena institucija iz područja poljoprivrede u ovom dijelu Europe i kao takova je široko prepoznata, a najbolji dokaz je 101. mjesto u 2023. godini na ljestvici najboljih poljoprivrednih institucija u svijetu (NTU, 2024) (<http://nturanking.csti.tw/ranking/bySchoolName/University%20of%20Zagreb>). I upravo se program studija temelji na velikom znanstvenom i nastavnom iskustvu, provedbi brojnih znanstvenih projekata i obrazovanju više desetaka generacija studenata na različitim

razinama. Obrazovni program utemeljen je na relevantnim znanstveno istraživačkim temama, interdisciplinarnim i multidisciplinarnim u organizaciji sustava održive proizvodnje zdrave hrane te očuvanju okoliša. Znanstvenici fakulteta aktivno sudjeluju u provedbi brojnih znanstveno-istraživačkih, nacionalnih i međunarodnih projekata. Program doktorskog studija je fokusiran na istraživački aspekt te pruža mogućnost mladim istraživačima da se obuču u primijenjenim i teorijskim znanstvenim disciplinama u području poljoprivrednih znanosti koje su vezane za kompetencije voditelja kurikuluma. Program studija primarno je utemeljen na učenju i istraživačkom radu, radu u laboratorijima i istraživačkim centrima te brojnim pokušajima Fakulteta. Studij promiče primjenu naprednih tehnologija, znanja i vještina i razvoj metodoloških postupaka iz područja poljoprivrede. Programom se nastoji prenijeti relevantna fundamentalna, sustavna inovativna i teorijska znanja doktorandima te tako povećati kapacitet studenata za provedbu interdisciplinarnih istraživanja sa širim setom vještina i kompetencija. Stjecanjem doktorata znanosti u ekspertnom području, usvajaju se kompetencije i iskustva za samostalno planiranje i provedbu inovativnih istraživanja, edukacija i prezentacija, komunikativnost i sposobnost povezivanja s mrežom istraživača, administriranje projekata, pregovaranje sa poslovnim partnerima kao i niše za međunarodno publiciranje. Doktorandi poslijediplomskog doktorskog studija Poljoprivredne znanosti angažirani su kao suradnici i sudjeluju u realizaciji znanstvenih istraživanja mnogobrojnih projekata Fakulteta, osobito mladi istraživači i asistenti, ili odlaze na različita usavršavanja u cilju savladavanja određenih, novih znanstvenih metoda i postupaka.

Sveučilišni poslijediplomski doktorski studijski program Poljoprivredne znanosti omogućava doktorandima razvijanje sposobnosti za temeljna teorijska i primijenjena istraživanja u području poljoprivrede i srodnih znanosti. Nova znanja i tehnologije važan su pokretač razvoja poljoprivrede te je studijski program stoga dizajniran i predodređen edukaciji i stvaranju znanstvenika koji će uspješno i koordinirano primijeniti najnovija tehnološka dostignuća iz multidisciplinarnih izvora. Studij je znanstveno-istraživački, primarno usmjeren organizaciji programa u kojemu se maksimalno koristi individualni mentorski rad, prilagođen željama i potrebama svakog pojedinog doktoranda. U tome im je ostavljena mogućnost izbora i drugih predmeta unutar Sveučilišta te s drugih sveučilišta u Hrvatskoj i iz inozemstva. Ponudeni interdisciplinarni predmeti omogućuju doktorandima stjecanje novih znanja i sposobnosti kojima će moći riješiti postojeći (određeni) problem. Nadalje, studijski program ciljan je da razvije studentove sposobnosti da integrira teorijska znanja s odgovarajućim metodama u razvoju inovativnih pristupa za analizu i rješavanje aktualnih problema. Konačna uspješnost primjene novih inovativnih tehnologija u velikoj mjeri ovisi o stupnju komunikacijskih sposobnosti koje omogućavaju širenje i primjenu najnovijih znanstvenih i tehničkih dostignuća, uključujući praktične implikacije znanstvenih analiza. Studenti koji završe doktorski studij Poljoprivredne znanosti osposobljeni su neovisno i samostalno kreirati i provoditi znanstvena istraživanja, prijavljivati domaće i međunarodne projekte te ponuditi inovativna rješenja koristeći znanje postignuto iz velikog broja ponuđenih predmeta. Doktorande se tijekom studija potiče i od njih se očekuje da dobivene znanstvene rezultate publiciraju u relevantnim znanstvenim časopisima te i na taj način u njihovom području djelovanja također pridonose širenju i primjeni novih znanstvenih spoznaja.

Preporuke za poboljšanje kvalitete studijskog programa

1. Povećati suradnju s europskim visokim učilištima (uključujući ne-balkanske zemlje) kako bi se poboljšala razina izvrsnosti (*nastavnika i doktoranda*).
2. Okupiti doktorande u udrugu ili klub kako bi mogli izraziti vlastite preporuke za unapređenje programa.
3. Pojačati i proširiti radionice za mentore i nastavnike kako bi stekli nove vještine potrebne u postupcima mentoriranja studenata i doktoranada.
4. Organizirati radionice za nastavnike i mentore kako bi stekli bolje usmene i pisane vještine predstavljanja svoga rada na engleskom jeziku te radionice na temu prijavljivanja na europske fondove s ciljem podizanja razine doktorandskih istraživanja, odnosno istraživanja uopće.
5. Umjesto na nove zgrade (npr. knjižnica), preporuka je alocirati sredstva za proširivanje obzora doktoranada i mentora.
6. Posebna preporuka je ukidanje prakse da doktorandi sami plaćaju troškove rada u laboratorijima.

Kratki odgovori na preporuke za poboljšanje kvalitete studijskog programa

1. Kontinuirano se razvija suradnja s europskim visokim učilištima. Tijekom 2022./2023. godine studenati doktorskog studija Agronomskog fakulteta (UPSAF) posjetili su Biotehnišku fakultetu Univerze u Ljubljani. U studenom 2023. posjećeno je Sveučilište Mendel u Brnu. U planu je posjeta Sveučilištu u Padovi (Italija), sve u cilju povezivanja studenata doktorskog studija s studentima i nastavnicima s inozemnih sveučilišta. Jačanje kapaciteta nastoi se postići povezivanjem fakulteta biotehničkog područja, zajedničkim organiziranjem Dana doktorata biotehničkog područja.
2. Doktorandi su okupljeni u Udrugu poslijediplomskih studenata Agronomskog fakulteta (UPSAF), te su aktivno uključeni u Vijeće doktorskog studija.
3. Održavaju se redovite radionice za nastavnike i studente doktorskog studija.
4. Nastavnici (mentori) redovito se informiraju o mogućnostima prijavljivanja na europske fondove s ciljem podizanja razine doktorandskih istraživanja, odnosno istraživanja uopće.
5. Dio sredstava alociran je za potrebe doktoranada (mentora).
6. Podupire se uključivanje doktoranada u projekte kako bi smanjili učestalost prakse plaćanja troškova istraživačkog rada. U slučajevima kada doktorandi imaju namjeru specifičnog istraživanja koje nije obuhvaćeno raspoloživim projektima, nastoji se smanjiti učešće doktoranada u trošku istraživanja kroz sufinanciranje istraživačkog rada i troškova objave rada.

Aktivnosti poboljšanja po svim točkama su pokrenute i one traju u kontinuitetu. Zapaženo je da doktorski studij traži određeno osuvremenjivanje te je u planu u 2023./2024. pokrenuti postupak umjerenih izmjena (dopuna) studijskog programa, upravo u suglasju s zapažanjima studenata dokorskog studija.

Preporuke koje proizlaze iz ocjena kvalitete

1. Resursi: Nastavnički, mentorski i istraživački kapaciteti i infrastruktura

1.1. Visoko je učilište prepoznatljiva institucija po istraživačkim/umjetničkim postignućima u znanstveno/umjetničkoj disciplini iz koje izvodi doktorski studij.

Razina citiranosti Fakulteta ne može se smatrati previsokom prema međunarodnim standardima, a razlog tomu je većina projekata primijenjene naravi pa rezultati imaju ograničen opći interes.

1.2. Broj i opterećenost nastavnika angažiranih na doktorskom studiju osiguravaju kvalitetno doktorsko obrazovanje.

Nastavnici Fakulteta su poprilično opterećeni nastavom. Od 128 nastavnika, njih 37 ima opterećenje iznad 360 NS, dok od 75 aktivnih mentora, 23 imaju opterećenje iznad 360 NS. VU je dobilo odobrenje za izbor u zvanje velikog broja novih docenata.

1.6. Visoko učilište raspolaže kvalitetnim istraživačkim resursima u skladu sa zahtjevima znanstvene/umjetničke discipline iz koje se izvodi doktorski program

Laboratoriji su opremljeni na vrlo osnovnoj razini, premalo napredne suvremene opreme. Osim laboratorija, VU posjeduje i centre za praktičan rad, poligone, pokušališta s raspoloživom mehanizacijom. VU posjeduje 8 vrlo bitnih dislociranih pokušališta. Doktorandi imaju pristup Centralnoj agronomskoj knjižnici koja broji oko 69.000 naslova te omogućava pristup bibliografskim znanstvenim bazama Nacionalne sveučilišne knjižnice u Zagrebu

2. Interni sustav osiguravanja kvalitete

- 2.2. Pokretanje je doktorskog studija usklađeno sa znanstvenom misijom i vizijom visokog učilišta, odnosno strateškim programom znanstvenog/umjetničkog istraživanja visokog učilišta.

Znanstvena strategija navodi težnju k izvrsnosti i međunarodno prepoznatljivim istraživanjima putem povećane mobilnosti, a taj cilj bit će teško doseći uz preveliku okrenutost industriji. Preporučuje se intenzivnije korištenje engleskog jezika, unapređenje međunarodne suradnje te širenje obzora i inspiracije u temeljnim istraživanjima kroz povećanje suvremene opreme. Istraživački dio programa treba imati veću vidljivost. Suvremenost opreme je manjkava. Sredstva VU-a ulažu se u zgrade. Iako razumijemo da VU želi imati novu knjižnicu, nismo sigurni da je to dobar odabir. Možda se sredstva mogu iskoristiti bolje na drugom mjestu, posebno danas kada je pristup literaturi uobičajeno osiguran putem interneta (pristup literaturi na daljinu), a ne isključivo fizički u knjižnici.

- 2.3. VU sustavno prati uspješnost programa periodičnim vrednovanjem doktorskog studija i radi na poboljšanjima

Institucija prikuplja podatke o doktorandima ali ih, čini se, ne analizira (npr. razloge neuspjeha napredovanja kroz studij). Po pitanju prikupljanja i analiziranja povratnih informacija od drugih dionika (npr. poslodavca), ne pronalazimo takve dokaze, no činjenica da dionici iz gospodarstva održavaju dugotrajne suradnje u VU-om ukazuje na njihovo zadovoljstvo. Nismo pronašli dokaze o provedenim izmjenama temeljem gore navedenih postupaka praćenja.

- 2.9. Financijska sredstva prikupljena za potrebe doktorskog obrazovanja raspodjeljuju se jasno i na način koji osigurava održavanje i unapređenje doktorske izobrazbe (osigurava izvođenje i potporu istraživanjima doktoranda kako bi uspješno završili program).

U određenim slučajevima doktorandi sami snose trošak eksperimenata. O tome je povjerenstvo obaviješteno kroz komunikaciju sa profesorima VU-a čiji su doktorandi trebali kupovati kemikalije te financirati troškove korištenja laboratorija iz vlastitih sredstava. Povjerenstvo smatra kako se financijsko izvješće o tome kako se troškove školarine doktorskih studenata treba godišnje izrađivati, detaljnije prikazati te učiniti dostupno svim zaposlenicima.

- 2.10. Školarina se utvrđuje na temelju jasnih kriterija (i stvarnih troškova studija)

Ocjena ovog kriterija bazira se na preporuke u kriteriju 2.9.

3. Potpora doktorandima i napredovanje tijekom studija

3.1. VU određuje upisane kvote na temelju nastavnčkih i mentorskih kapaciteta

Vanjski doktorandi također bi trebali proći kroz rigorozan selekcijski postupak upisa kako bi se održala kvaliteta. Kvalitete mentora su prosječne jer većina mentora ne stremi ka visokoj razini kvalitete u doktorskim istraživanjima svojih kandidata. Neki mentori imaju preveliko opterećenje u nastavi koje nadilazi uspostavljenu normu. To nas uvjerava kako mentori imaju manje vremena za mentoriranja svojih doktoranada. Prosječni omjer mentora i doktoranada je malo iznad 1 : 3

3.2. VU određuje upisne kvote na temelju znanstvenih/umjetničkih, kulturnih, društvenih, gospodarskih i drugih potreba

U zadnjih 5 godina neki doktorandi nisu završili program, a povjerenstvo nije uspjelo pronaći razloge tome. Mnogi doktorandi zabrinuti su za svoju karijeru nakon stjecanja doktorata. Većina ih je do sada ostajala na istom sveučilištu kao poslijedoktorandi kako bi si povećali šanse za zaposlenjem. No, takva kultura internog regrutiranja trebala i se smanjiti, a kako bi se privukli znanstvenici širih znanstvenih obzora.

Program treba nekoliko poboljšanja u ovom aspektu, a neki prijedlozi slijede:

- (1) njegovati kulturu inovativnog poduzetništva*
- (2) organizirati seminare na temu uspostave vlastitih poslovnih projekata*
- (3) organizirati seminare o poslovima izvan sveučilišta*
- (4) uspostaviti kulturu poslijedokorskog usavršavanja u inozemstvu*
- (5) organizirati radionice na temu patenata i zaštite autorskih prava.*

3.3. Visoko učilište određuje upisne kvote ovisno o dostupnom financiranju za doktorande, odnosno na temelju apsorpcijskih potencijala znanstveno-istraživačkih projekata ili drugih izvora financiranja

Interni doktorandi u potpunosti su financirani putem projekata ili ministarstva. S druge strane, vanjski doktorandi (koji nisu zaposlenici sveučilišta) trebaju platiti visoke školarine bez opcije za prijavu na bilo kakvu stipendiju. Kako bi se unaprijedio ovaj aspekt, vanjski doktorandi trebali bi imati priliku za prijavu na stipendiju, npr. redukciju školarine. Ova stipendija treba biti dodijeljena na temelju zasluga.

3.4. Pri upisu se vodi računa za svakog kandidata o održivom planu istraživanja i uspješnom završetku doktorskog rada.

Preporučuje se oformiti povjerenstvo za praćenje svakog doktoranda, s vanjskim i vlastitim članovima, nešto poput savjetodavnog povjerenstva doktorskog istraživanja. To povjerenstvo bi pratilo napredak na godišnjoj razini te procjenjivalo plan rada za čitav doktorski studij

kandidata. Osim kolegija (radionica) koje smo preporučili, smatramo kako količinu nastave treba smanjiti što je više moguće kako bi se fokus stavio na istraživački rad u laboratorijima. Većina europskih akademskih institucija u svojim doktorskim programima ima znatno manje nastave.

3.5. VU osigurava regrutiranje zainteresiranih, nadarenih i visokomotiviranih doktoranada iz zemlje i inozemstva

Program ima malo stranih studenata, a većina natječaja za upise doktoranada nije međunarodno objavljena. Kako bi se pozicije asistenata i doktoranada učinile atraktivnijima, preporučujemo objavljivanje natječaja za projektno financirana doktorandska mjesta međunarodno.

3.6. Postupak je izbora upisanih doktoranada javan i utemeljen na izboru najkvalitetnijih kandidata.

Postoji javan postupak odabira najboljih kandidata za asistentska mjesta koji uključuje testiranje. Kandidati koje šalje industrijski sektor također su kvalitetni i pouzdani jer je industriji u interesu dobiti visoko obrazovani kadar s vještinama potrebnim za unaprjeđenje industrijskog procesa. Industrijski sektor ima neprekidnu potrebu za novim znanjima i iskustvima kroz doedukaciju svojih zaposlenika na sveučilištu. No, na VU ne postoji specifičan selekcijski postupak za kandidate koji sami plaćaju studij (ili za njih plaćaju njihovi poslodavci).

3.9. Prava i obaveze doktoranda određene su odgovarajućim aktima visokog učilišta te ugovorom o studiranju koji osigurava visoku razinu institucijske i mentorske potpore doktorandima.

Prava i obaveze doktoranada definirana su i objavljena. Doktorandi i VU potpisuju ugovor o tome. Svaki doktorand potpisuje studentski ugovor s fakultetom. No, doktorandi zaposlenici sveučilišta/fakulteta (financirani doktorandi, asistenti) zadovoljniji su ovim aspektom od svojih samo-financirajućih kolega (vanjskih kandidata). Povjerenstvo preporučuje da se prava i obaveze jasno predoče svakom kandidatu, a posebice onima koji sami financiraju studij i to na samom početku studija..

3.10. Osigurana je institucijska podrška za uspješnu prohodnost doktoranda kroz doktorski studij.

Potrebno je povećati podršku vanjskim doktorandima (onima koji sami plaćaju studij) i njihovim istraživanjima na instituciji (eksperimenti i rad u laboratorijima). Institucija trenutačno naplaćuje dodatno za korištenje laboratorijske opreme i materijala. Samo nekoliko EU grantova/stipendija uspješno je privučeno u svrhe usavršavanja doktoranada.

4. Program i ishodi doktorskog studija

4.6. Program omogućava stjecanje generičkih vještina

Samoanaliza navodi kako doktorandi stječu nove generičke vještine kroz program u Hrvatskoj ali i u inozemstvu, no nije priložen detaljan popis. Program ne nudi stjecanje poslovnih vještina niti vještina engleskog akademskog pisma. Povjerenstvo tako preporučuje VU-u da uvede nekoliko predmeta za stjecanje upravljačkih, marketinških i poslovnih vještina. Dio je doktoranada izrazio želju za takvim sadržajima, a kako bi stekli dodatne vještine te poboljšali svoju zapošljivost. Neki od njih dodali su kako bi htjeli čuti više o mogućnostima dostupnog financiranja, npr. kako se prijaviti na relevantne stipendije za usavršavanje doktoranada, odnosno za projektna financiranja, kako na nacionalnoj tako i na europskoj razini. Povjerenstvo preporučuje VU-U da organizira nekoliko pozvanih predavanja na kojima bi završeni doktorandi s vještinama i iskustvom u uspješnom prijavljivanju na takve izvore financiranja izložili svoje primjere dobre prakse te razmijenili stvarna životna iskustva sa svojim kolegama.

4.7. Nastavni su sadržaji u funkciji trenutačnoga i budućega istraživačkog rada i osposobljavanja doktoranada (individualni plan slušanja nastave, generičke vještine i dr.).

Pojedini su doktorandi izrazili nezadovoljstvo s organizacijom nastave smatrajući da bi se nastava trebala organizirati u suglasju s njima, jer su neki doktorandi trebali čekati cijelu akademsku godinu kako bi uspješno odslušali neke predmete koje su propustili iz poslovnih ili privatnih razloga. U drugim slučajevima doktorandi navode rijetku dostupnost nekolicine profesore zbog čega su trebali čekati tjednima da im se njihovi seminari ocijene. Istraživački rad koji doktorandi obavljaju treba biti povezan s njihovim istraživačkim temama, a što je u praksi moguće uspješno postići.

4.8. Program osigurava kvalitetu međunarodnom povezanošću i mobilnošću nastavnika i doktoranada.

Dio nastavnika i doktoranada uspostavilo je međunarodne suradnje. No, ovo je točka u kojoj VU treba napraviti najveća poboljšanja. Suradnja s industrijom zauzima vrijeme i resurse što u konačnici izaziva poteškoće po međunarodnu znanstvenu vidljivost. Financijska sredstva kojima VU raspolaže autonomno trebaju se preusmjeriti u poboljšanje ovog aspekta, a to prepoznaje i samo VU. U pogledu postizanja internacionalizacije samog programa putem omogućavanja i korištenja shema mobilnosti kako za nastavnike tako i za doktorande, smatramo kako je ovo postignuto samo djelomično. Iako ovaj aspekt uvelike ovisi o spremnosti samih doktoranada za obavljanje istraživanja u inozemstvu te neki od njih imaju privatne obaveze, poput obitelji s malom djecom, koje ih ograničavaju u ovom pogledu, poboljšanja u ovom aspektu su neophodna. Ne čini se da VU sustavno prikuplja i distribuira informacije o mogućnostima za doktorandsku mobilnost,

nit i ih ohrabruje da se prijavljuju i koriste mobilnost. VU ne osigurava sredstva za privlačenje niti privlači međunarodno akademsko osoblje kao ni izvrsne kandidate za doktorski program (ili dio programa) na međunarodnoj razini. VU je upoznat s Europskom poveljom za istraživače kao i s Kodeksom o zapošljavanju istraživača te primjenjuje principe navedenih dokumenata.

Plan aktivnosti u skladu s postavljenim ciljevima te preporukama stručnog povjerenstva i Akreditacijskog savjeta

1. Resursi: Nastavnički, mentorski i istraživački kapaciteti i infrastruktura	
1.1.	Nedovoljna razina citiranosti Institucije i prosječna po znanstveniku (Poboljšanja potrebna)
1.1.1.	<i>Ovaj kriterij procjenjujemo zadovoljavajuće ali poboljšanja su potrebna ukoliko visoko učilište (VU) želi postići izvrsnost. Ovakva razina citiranosti ne može se smatrati previsokom prema međunarodnim standardima. Razlog tomu vjerojatno leži u činjenici da je većina projekata primijenjene naravi pa rezultati imaju ograničen opći interes.</i>
AKTIVNOSTI	
<ul style="list-style-type: none"> (a) Pomoć u objavi prvog rada doktoranda, financiranje objave u časopisima „otvorenog pristupa“ (b) Dodjela nagrada za najbolje znanstvene radove (c) Organizacija radionica i potpora institucije na prijavu međunarodnih i nacionalnih znanstvenih projekata. 	
INDIKATOR PROVEDBE	
<ul style="list-style-type: none"> (a) Broj objavljenih radova doktoranda u časopisima „otvorenog pristupa“ (b) Objave natječaja za najbolji znanstveni rad doktoranda; dodjela nagrada za najbolje znanstvene radove doktoranda. (c) Praćenje i obavještanje djelatnika o novim natjecajima putem e-maila, mrežnih stranica Fakulteta ili informativnih radionica. 	
ROK PROVEDBE	
<ul style="list-style-type: none"> (a) kontinuirana provedba od 2019./2020. do danas (2022./2023.); provedba aktivnosti se nastavlja (b) kontinuirana provedba od 2021./2022. do danas (2022./2023.); provedba aktivnosti se nastavlja (c) kontinuirana provedba u 2022./2023. 	
ODGOVORNA OSOBA ILI TIJELA	
<ul style="list-style-type: none"> (a) Vijeće doktorskog studija; Prodekanica za znanost i infrastrukturu, Voditelj doktorskog studija (b) Vijeće doktorskog studija; Povjerenstvo za dodjelu nagrade; Fakultetsko vijeće, Dekan. (c) Odbor za znanost i istraživanje; Prodekan za znanost i infrastrukturu; Prodekan za međunarodnu i međuinstitucijsku suradnju; Ured za međunarodnu suradnju; Prodekan za posloводство i investicije 	
IZVJEŠĆE O REALIZACIJI (ispunjava se samo u sklopu godišnjeg izvješća kada se izvještava o ostvarenim rezultatima)	
<ul style="list-style-type: none"> (a) Financirana je objava 14 znanstvenih radova doktoranada od strane Agronomskog fakulteta u kalendarskoj 2023. godini (b) Prva objava natječaja za nagradu (7.7.2020.). Druga objava natječaja za nagradu (srpanj 2021.), pristiglo 14 radova doktoranada, dodijeljene četiri nagrade. Treća objava natječaja za nagradu (srpanj 2022.), pristiglo 14 radova doktoranada, dodijeljeno pet nagrada. Četvrta objava natječaja za nagradu (srpanj 2023.), pristiglo 9 radova doktoranada, dodijeljene su četiri nagrade (rujan 2023.) <p>https://www.agr.unizg.hr/hr/1793/Natje%C4%8Daj+za+dodjelu+nagrade+za+najbolji+znanstveni+rad+doktoranda+u+akademskoj+2022.%2F2023.+godini</p>	

<p>(c) Održane radionice za prijavu Horizon i Marie Skłodowska Curie projekata. Redovito praćenje i obavještanje djelatnika o novim natječajima putem e-maila, mrežnih stranica Fakulteta ili informativnih radionica Najava radionice Kako napisati uspješnu projektnu prijavu za MSCA Postdoktorsku stipendiju https://www.agr.unizg.hr/hr/1367/Online+radionica+pod+nazivom+%E2%80%9EKako+napisati+uspje%C5%A1nu+projektnu+prijavu+za+MSCA+Postdoktorsku+stipendiju%E2%80%9D Najava radionice Mogućnosti za doktorande i postdoktorande u okviru europskih programa mobilnosti https://www.agr.unizg.hr/hr/876/Informativni+dan%3A+Mogu%C4%87nosti+za+doktorande+i+postdoktorande+u+okviru+europskih+programa+mobilnosti Najava PhD radionice Marie Skłodowska-Curie (MSCA) djelovanja za doktorande i poslijedoktorande https://www.agr.unizg.hr/hr/1886/PhD+radionica Predstavljanje programa Fulbright na Agronomskom Fakultetu https://www.agr.unizg.hr/hr/1663/Predstavljanje+programa+Fulbright+na+Agronomskom+Fakultetu</p> <p>(d) Imenovana Radna skupina za potporu pri objavi znanstvenih radova. Organizirana radionica o pisanju i objavi znanstvenog rada. Organizirane PhD radionice i PhD Café-i na navedenu temu. Najava UPSAF radionica - „Kako napisati znanstveni rad - izazovi i prepreke” https://www.agr.unizg.hr/hr/1699/UPSAF+radionica+-%E2%80%9EKako+napisati+znanstveni+rad+-+izazovi+i+prepreke%E2%80%9D 1# PhD Radionica: iskustva pisanja i objave znanstvenih radova https://www.agr.unizg.hr/hr/1104/1%23+PhD+Radionica</p>	
1.2.	Broj i opterećenost nastavnika angažiranih na doktorskom studiju osiguravaju kvalitetno doktorsko obrazovanje (Poboljšanja potrebna)
1.2.1.	Nastavnici su poprilično opterećeni nastavom, no obavješteni smo kako će VU zaposliti novi kadar. VU je nedavno dobio odobrenje za izbor u zvanje velikog broja novih docenata (Samoanaliza, str 4). Prosječno opterećenje u nastavi za nastavnika VU-a (uključujući dodiplomske, diplomске i poslijediplomske programe) je 304 NS, što je u skladu s Kolektivnim ugovorom koji propisuje ograničenje na 300 ± 20 % NS (Samoanaliza, str. 4).
AKTIVNOSTI	
(a) Uravnoteženje nastavnog opterećenja unutar ustrojstvenih jedinica (b) Preraspodjela nastave na novozaposlene docente rasteretiti preopterećene nastavnike i mentore.	
INDIKATOR PROVEDBE	
(a) Evidencija nastavnog opterećenja unutar ustrojstvenih jedinica (aplikacija https://nastava.agr.hr/) (b) Evidencija o opterećenju nastavnika i mentora (aplikacija https://nastava.agr.hr/)	
ROK PROVEDBE	
(a) Uspostavljen sustava praćenja, kontinuirana provedba u 2022./2023. (b) Uspostavljen sustava praćenja, kontinuirana provedba u 2022./2023.	
ODGOVORNA OSOBA ILI TIJELA	

	<p>(a) Predstojnici Odsjeka i Zavoda; Prodekan za nastavu i studijske programe; Odbor za nastavu i izbor nastavnika;</p> <p>(b) Predstojnici Odsjeka i Zavoda; Prodekan za nastavu i studijske programe; Odbor za nastavu i izbor nastavnika; Vijeće doktorskog studija; Fakultetsko vijeće.</p>
IZVJEŠĆE O REALIZACIJI (ispunjava se samo u sklopu godišnjeg izvješća kada se izvještava o ostvarenim rezultatima)	
	<p>(a) Uspostavljena evidencija nastavnog opterećenja (https://nastava.agr.hr/), kontinuiran praćenje nastavnog opterećenja. Ograničen broj doktoranada po mentoru (Pravilnik o doktorskome studiju iz 2019.).</p> <p>(b) Uspostavljen stalan proces uskladbe nastavnog opterećenja. Pravilnik o doktorskome studiju na Sveučilištu u Zagrebu Agronomskom fakultetu https://www.agr.unizg.hr/upload/nastava/pds_pravilnik.pdf Aplikacija za praćenje nastavnog opterećenja na Sveučilištu u Zagrebu Agronomskom fakultetu https://nastava.agr.hr/</p>
1.6.	Visoko učilište raspolaže kvalitetnim istraživačkim resursima u skladu sa zahtjevima znanstvene/umjetničke discipline iz koje se izvodi doktorski program (Poboljšanja potrebna)
1.6.1.	<i>Laboratoriji su opremljeni na vrlo osnovnoj razini. Predstavljeno nam je premalo napredne suvremene opreme. Osim laboratorija, VU posjeduje i centre za praktičan rad, poligone, pokušališta s raspoloživom mehanizacijom. VU posjeduje 8 vrlo bitnih dislociranih pokušališta. Doktorandi imaju pristup Centralnoj agronomskoj knjižnici koja broji oko 69.000 naslova te omogućava pristup bibliografskim znanstvenim bazama Nacionalne sveučilišne knjižnice u Zagrebu.</i>
AKTIVNOSTI	
	<p>(a) Organizacija radionica i potpora institucije nastavnicima u prijavi infrastrukturnih projekata kojima se osigurava nabava suvremene opreme.</p> <p>(b) Uređivanje novih laboratorijskih prostora.</p> <p>(c) Nabava opreme za postojeće i novouređene laboratorijske prostore.</p> <p>(d) Opremanje polivalentnog prostora za rad doktoranada s ciljem znanstvenog „umrežavanja“.</p>
INDIKATOR PROVEDBE	
	<p>(a) Broj održanih radionica, broj podnesenih i odobrenih infrastrukturnih projektnih prijedloga.</p> <p>(b) Broj i kvadratura uređenih prostora.</p> <p>(c) Broj laboratorija u kojima je nabavljena nova oprema.</p> <p>(d) Dodijeljen polivalentni prostor za učenje i istraživanje Udruzi studenata doktorskog studija Agronomskog fakulteta.</p>
ROK PROVEDBE	
	<p>(a) Uspostavljen sustav održavanja radionica, kontinuirana provedba u 2022./2023.</p> <p>(b) Prostori u fazi uređenja, u sklopu cjelovite infrastrukturne obnove, rok provedbe ak. god. 2023./2024.</p> <p>(c) Prostori u fazi uređenja, u sklopu cjelovite infrastrukturne obnove, rok provedbe ak. god. 2023./2024.</p> <p>(d) Prostor za rad dodijeljen, u fazi opremanja, biti će u cijelosti aktivan do kraja ak. god. 2023./2024.</p>
ODGOVORNA OSOBA ILI TIJELA	

	<p>(a) Ured za međunarodnu suradnju; Prodekan za znanost i infrastrukturu; Prodekan za međunarodnu i međuinstitucijsku suradnju; Dekan</p> <p>(b) Prodekan za znanost i infrastrukturu; Odbor za organizaciju, financije i investicije; Prodekan za posloводство i investicije; Dekan; Predstojnici Odsjeka i Zavoda</p> <p>(c) Odbor za organizaciju, financije i investicije; Prodekan za znanost i infrastrukturu; Prodekan za posloводство i investicije; Predstojnici odsjeka i zavoda; Dekan</p> <p>(d) Vijeće doktorskog studija; Prodekan za znanost i infrastrukturu; Prodekan za posloводство i investicije; Odbor za organizaciju, financije i investicije; Dekan</p>
<p>IZVJEŠĆE O REALIZACIJI (ispunjava se samo u sklopu godišnjeg izvješća kada se izvještava o ostvarenim rezultatima)</p>	
	<p>(a) Održano više radionica. Više je odobrenih infrastrukturnih projekata kojima je ili će biti osigurana nabava suvremene opreme.</p> <p>(b) Novi laboratorijski prostori u fazi finalnog uređenja. Potresi u ožujku i prosincu 2020. značajno su narušili očekivanu dinamiku uređivanja prostora Paviljoni I., II. i III. prolaze temeljitu strukturnu obnovu, što privremeno odgađa izgradnju novih laboratorijskih kapaciteta. Radovi uređenja I., II. i III. paviljona su pri kraju te se očekuje uređenje prostora početkom 2024. godine.</p> <p>(c) Nabavljena nova oprema na više zavoda preko Znanstvenog centra izvrsnosti za bioraznolikost i molekularno oplemenjivanje bilja (Crop-BioDiv), više projekata HRZZ-a, Horizon 2020 projekata, te osam odobrenih IRI projekata na kojima je AFZ nositelj ili suradnik. Dopunom Odluke o raspodjeli sredstava doktorskog studija (11. srpnja 2023.) omogućena nabavka opreme (do 13.000 EUR-a godišnje). Odluka o raspodjeli sredstava PDS PZ Članak 11. (1) (a) https://www.agr.unizg.hr/upload/nastava/pds_odluka_o_raspodjeli_sredstava_pz_2023.pdf</p> <p>(d) Osnovana Udruga studenata poslijediplomskih studija Agronomskog fakulteta (11. svibnja 2017. godine). Dodijeljen polivalentni prostor za studente doktorskog studija. Udruga poslijediplomskih studenata Agronomskog fakulteta (UPSAF) https://www.agr.unizg.hr/hr/1573/Udruga+poslijediplomskih+studenata+Agronomskog+fakulteta+UPSAF</p>
<p>2. Interni sustav osiguravanja kvalitete</p>	
<p>2.2.</p>	<p>Pokretanje je doktorskog studija usklađeno sa znanstvenom misijom i vizijom visokog učilišta, odnosno strateškim programom znanstvenog/umjetničkog istraživanja visokog učilišta (Poboljšanja potrebna)</p>
<p>2.2.1.</p>	<p><i>Program je pretežito usmjeren na primijenjena istraživanja i to u opsegu koji određuje suradnja s industrijom, odnosno njenim potrebama, ciljevima i namjerama financiranja. U potpunosti razumijemo ovakvu situaciju i cijenimo napore VU-a da održi ovu visoku razinu uključenosti industrije. No, znanstvena strategija navodi težnju k izvrsnosti i međunarodno prepoznatljivim istraživanjima putem povećane mobilnosti, a taj cilj bit će teško doseći uz preveliku okrenutost industriji. Zato zaključujemo kako će VU teško postići taj aspekt svoje misije i vizije. Povjerenstvo zaključuje kako postoje određeni jezični izazovi. Preporučujemo intenzivnije korištenje engleskog jezika. Preporučujemo i unaprjeđenje međunarodne suradnje. Naime, dojam je stručnog povjerenstva kroz razgovore s nastavnicima tijekom posjeta kako postoji određeni otpor prema korištenju engleskog jezika. Nastavni aspekt programa smatramo zadovoljavajućim, no potrebno je širenje obzora i inspiracije u temeljnim istraživanjima. Istraživački dio programa treba imati veću vidljivost. Suvremenost opreme je manjkava. Sredstva VU-a ulažu se u zgrade. Iako razumijemo da VU želi imati novu knjižnicu, nismo sigurni da je to dobar odabir. Možda se sredstva mogu iskoristiti</i></p>

	<i>bolje na drugom mjestu, posebno danas kada je pristup literaturi uobičajeno osiguran putem interneta (pristup literaturi na daljinu), a ne isključivo fizički u knjižnici.</i>
AKTIVNOSTI	
<ul style="list-style-type: none"> (a) Prijava nacionalnih i međunarodnih projekata kojima se potiče povećanje općeg fonda znanja u području djelovanja institucije. (b) Povećanje broja disertacija na engleskom jeziku. (c) Unapređenje infrastrukture s ciljem olakšavanja uporabe engleskog jezika. (d) Uvođenje članova povjerenstava i/ili mentora (sumentora) iz inozemstva. (e) Povećanje broj odlazaka doktoranada u inozemne znanstvene institucije. 	
INDIKATOR PROVEDBE	
<ul style="list-style-type: none"> (a) Broj prijavljenih i odobrenih projekata. (b) Broj prihvaćenih tema doktorskih radova (10 potvrđenih tema na engleskom jeziku od ukupno 30 prihvaćenih tema) i disertacija na engleskom jeziku (4 obranjena rada na engleskom jeziku od ukupno 17 obranjenih radova) (c) Nabava računalne programske podrške za pomoć pri pisanju na engleskom jeziku. (d) Broj nastavnika iz inozemstva u funkciji sumentora (3) ili članova povjerenstva u obranjenim disertacijama (1) (e) Broj doktoranada u programu međunarodne mobilnosti u svrhu znanstvenog usavršavanja (5 boravaka na stranim sveučilištima) 	
ROK PROVEDBE	
<ul style="list-style-type: none"> (a) Po navedenoj točki nastavljena provedba tijekom 2022./2023. (b) po navedenoj točki nastavljena provedba tijekom 2022./2023. (c) po navedenoj točki kontinuirana provedba u 2022./2023. (d) kontinuirana provedba u 2022./2023. (e) kontinuirana provedba u 2022./2023. 	
ODGOVORNA OSOBA ILI TIJELA	
<ul style="list-style-type: none"> (a) Odbor za znanost i istraživanje; Prodekan za međunarodnu i međuinstitucijsku suradnju; Fakultetsko vijeće; Ured za međunarodnu suradnju; Odbor za upravljanje kvalitetom (b) Vijeće dokorskog studija; Odbor za doktorske studije; mentori (c) Prodekan za znanost i infrastrukturu; Odbor za znanost i istraživanje; Vijeće dokorskog studija; Dekan (d) Odbor za doktorske studije; Vijeće dokorskog studija; mentori. (e) Vijeće dokorskog studija; Prodekan za znanost i infrastrukturu; Prodekan za međunarodnu i međuinstitucijsku suradnju; Odbor za znanost i istraživanje; mentori. 	
IZVJEŠĆE O REALIZACIJI (<i>ispunjava se samo u sklopu godišnjeg izvješća kada se izvještava o ostvarenim rezultatima</i>)	

	<p>(a) Kontinuirana prijava projekata. S obzirom na kontinuirane prijave i nacionalnih i međunarodnih projekata, različitih izvora financiranja, u ak. god. 2022./2023. broj projekata odobrenih za financiranje je 82. Podatci se mogu naći na mrežnoj stranici agronomskog fakulteta ili u evidenciji Ureda za međunarodnu suradnju (UMO). Popis znanstvenih projekata https://www.agr.unizg.hr/hr/group/58/Popis+znanstvenih+projekata Ured za međunarodne odnose i projekte https://www.agr.unizg.hr/hr/220/Kontakti</p> <p>(b) Obranjeno više doktorskih disertacija na engleskom jeziku. Veći je broj doktorskih radova pisan po Skandinavskom modelu.</p> <p>(c) Pristup programskom paketu Instatek osiguran mentorima i doktorandima. Licencu za 2022/2023. god. koristilo oko 50 djelatnika.</p> <p>(d) Vanjski suradnici na izradi doktorata vidljivi su u doktoratima pohranjenim u referadi dokorskog studija odnosno Nacionalni repozitorij disertacija i znanstvenih magistarskih radova Nacionalni repozitorij disertacija i znanstvenih magistarskih radova https://dr.nsk.hr/islandora/search/doktorat?type=dismax</p> <p>(e) Redovito upućivanje doktoranda u mogućnosti odlazaka u inozemne znanstvene institucije i korištenje različitim mogućnosti mobilnosti (Erasmus+, Ceepus, Akademska mobilnost Sveučilišta u Zagrebu, Fulbright program stipendija, Marie Skłodowska-Curie stipendije, pozvana predavanja Agencije za mobilnost i EU programe). Radionica Kako napisati uspješnu projektnu prijavu za MSCA Postdoktorsku stipendiju https://www.agr.unizg.hr/hr/1367/Online+radionica+pod+nazivom+%E2%80%9EKako+napisati+uspje%C5%A1nu+projektnu+prijavu+za+MSCA+Postdoktorsku+stipendiju%E2%80%9D Radionica Mogućnosti za doktorande i postdoktorande u okviru europskih programa mobilnosti https://www.agr.unizg.hr/hr/876/Informativni+dan%3A+Mogu%C4%87nosti+za+doktorande+i+postdoktorande+u+okviru+europskih+programa+mobilnosti PhD radionica Marie Skłodowska-Curie (MSCA) djelovanja za doktorande i poslijedoktorande https://www.agr.unizg.hr/hr/1886/PhD+radionica Predstavljanje programa Fulbright na Agronomskom Fakultetu https://www.agr.unizg.hr/hr/1663/Predstavljanje+programa+Fulbright+na+Agronomskom+Fakultetu</p>
2.3.	VU sustavno prati uspješnost programa periodičnim vrednovanjem dokorskog studija i radi na poboljšanjima (Poboljšanja potrebna)
2.3.1.	<i>Po pitanju periodičnih međunarodnih i/ili domaćih recenzija programa, nismo sigurni postoji li domaća periodična recenzija programa. Kontinuirano praćenje i analiziranje podataka o znanstvenoj produktivnosti mentora i doktoranda je zadovoljavajuće. Postoji godišnje izvješće svakog doktoranda kao i praćenje produktivnosti znanstvenih rezultata. Po pitanju prikupljanja i analiziranja povratnih informacija od doktoranda i alumija te prikupljanja podataka o postotku uspješnosti napredovanja kroz studij (posebno o sustavu mentoriranja i potpore koju VU pruža doktorandima te o razlozima neuspjeha), zaključujemo kako institucija prikuplja podatke ali ih, čini se, ne analizira (npr. razloge neuspjeha napredovanja kroz studij). Po pitanju prikupljanja i analiziranja povratnih informacija od drugih dionika (npr. poslodavaca), ne pronalazimo takve dokaze, no činjenica da dionici iz gospodarstva održavaju dugotrajne suradnje s VU-om ukazuje na njihovo zadovoljstvo. Nismo pronašli dokaze o provedenim izmjenama temeljem gore navedenih postupaka praćenja</i>
AKTIVNOSTI	

Redovito anketiranje doktoranda za periodičnu domaću recenziju programa doktorskog studija te uspješnosti obavljanja studijskih zadataka	
INDIKATOR PROVEDBE	
Redovito praćenje anketnog upitnika. Dostupno u referadi doktorskog studija	
ROK PROVEDBE	
Uspostavljen sustav redovitog praćenja, aktivnost po navedenoj točki nastavljena tijekom 2022./2023.	
ODGOVORNA OSOBA ILI TIJELA	
Ured za kvalitetu; Vijeće doktorskog studija; Odbor za doktorski studij; Prodekan za znanost i infrastrukturu; Prodekan za međunarodnu i međuinstitucijsku suradnju	
IZVJEŠĆE O REALIZACIJI (<i>ispunjava se samo u sklopu godišnjeg izvješća kada se izvještava o ostvarenim rezultatima</i>)	
Rezultati periodične analize dostupni u uredu za kvalitetu i referadi doktorskog studija.	
2.9.	Financijska sredstva prikupljena za potrebe doktorskog obrazovanja raspodjeljuju se jasno i na način koji osigurava održavanje i unapređenje doktorske izobrazbe (osigurava izvođenje i potporu istraživanjima doktoranda kako bi uspješno završili program; Poboljšanja potrebna)
2.9.1.	U određenim slučajevima doktorandi sami moraju snositi trošak eksperimenata. O tome je povjerenstvo obavješteno kroz komunikaciju sa profesorima VU-a čiji su doktorandi trebali kupovati kemikalije te financirati troškove korištenja laboratorija iz vlastitih sredstava. Čini se kako ne postoji potpuna transparentnost u trošenju sredstava od školarina. Školarine po doktorandu iznose oko 6.306,66 EUR (48.000 HRK). Povjerenstvo je nekoliko puta pitalo voditelja doktorskog studija za pojašnjenje na što se školarine troše, no nije dobilo jasan i transparentan odgovor. Povjerenstvo smatra kako se financijsko izvješće o tome kako se troškove školarine doktorskih studenata treba godišnje izračivati i učiniti dostupno svim zaposlenicima. Samoanaliza VU-a (str. 24. -25.) navodi kako se sredstva od školarina raspodjeljuju prema pravilniku o poslijediplomskim i specijalističkim studijima (čl. 86., 87. i 88.). Dio sredstava usmjerava se u unaprjeđenje programa (osuvremenjivanje nastavnog procesa, nabavu znanstvene i stručne literature, troškove radionica za doktorande i mentore), kao i za promoviranje doktorskog programa. Dio je usmjeren na troškove nastavnog procesa u smislu honorara vanjskih predavača i nastavnika VU-a koji prelaze normu kao i troškove organizacije studija. Dio sredstava koristi se za troškove članova povjerenstava za obranu teme i disertacije, kao i druge materijalne troškove u tom postupku. Sredstva se koriste i za pokrivanje dijela ili cjelokupnog troška doktorskih radionica, seminara, simpozija i dr. Dio sredstava usmjerava se instituciji za indirektno troškove. Smatramo kako je potrebno detaljnije prikazati na što se zbilja troše školarine.
AKTIVNOSTI	
Donesena Odluka o raspodjeli prihoda od školarina poslijediplomskog doktorskog studija.	
INDIKATOR PROVEDBE	
Izračun troškova doktorskog studija usvojen na sjednici Vijeća doktorskog studija poljoprivredne znanosti, Odluka o raspodjeli sredstava.	
ROK PROVEDBE	

Uspostavljen sustav praćenja troškova doktorskog studija, aktivnost po navedenoj točki nastavljena tijekom 2022./2023.	
ODGOVORNA OSOBA ILI TIJELA	
Vijeće doktorskog studija, Voditelj studija; Odbor za organizaciju financije i investicije; Fakultetsko vijeće	
IZVJEŠĆE O REALIZACIJI (<i>ispunjava se samo u sklopu godišnjeg izvješća kada se izvještava o ostvarenim rezultatima</i>)	
Odluka o raspodjeli prihoda od školarina je: 25 % za troškove poslovanja i razvojne potrebe Fakulteta; 20% za unapređenje materijalne osnove i znanstvene djelatnosti doktorskog studija; 55% za podmirenje troškova izvođenja nastavnog programa i poticanje znanstvene djelatnosti studenata doktorskog studija. Dopunjena je Odluka o preraspodjeli sredstava 11.07.2023. godine te prihvaćena na sjednici FV-a u srpnju 2022. Odluka je dostupna na mrežnim stranicama Agronomskog fakulteta. Odluka o raspodjeli sredstava PDS PZ https://www.agr.unizg.hr/upload/nastava/pds_odluka_o_raspodjeli_sredstava_pz_2023.pdf	
2.10.	Školarina se utvrđuje na temelju jasnih kriterija (i stvarnih troškova studija; poboljšanja potrebna)
2.10.1.	VU navodi u samoanalizi (str. 25) kako se iznos školarina utvrđuje na temelju potreba organizacije i izvođenja programa. Školarina je tako određena prema materijalnom trošku predavanja, prosječnoj cijeni sata predavanja, trošku povjerenstava za obranu teme i disertacije, putnim troškovima vanjskih (često stranih) članova, trošku mentoriranja i komentiranja, trošku znanstvenika i nastavnika. U izračun je uključen i indirektni odnosno, materijalni i administrativni trošak. Trošak istraživanja procjenjuje se u suradnji s mentorom, odborom za doktorske studije i doktorate i doktorandima. Troškovi izrade disertacije i sudjelovanja na konferencijama pokrivaju se iz znanstvenih i stručnih projekata unutar kojih se doktorsko istraživanje i provodi ili ih pokriva ustanova u kojoj je doktorand zaposlen, odnosno doktorand ih pokriva sam ako studira iz osobnih potreba. Ocjena ovog kriterija bazira se na preporuke u kriteriju 2.9.
AKTIVNOSTI	
(a) Kalkulacija troškova izrade disertacije i sudjelovanja na konferencijama doktorskog studija (b) Poticanje doktoranada i mentora na uključivanje u istraživačke projekte u svrhu osiguravanja sredstava za provedbu istraživanja	
INDIKATOR PROVEDBE	
(a) Kalkulacija troškova doktorskog studija prihvaćena na Vijeću doktorskog studija, integrirana u Odluku o raspodjeli sredstava (b) Udio doktoranada aktivno uključenih u istraživačke projekte	
ROK PROVEDBE	
(a) Uspostavljen sustav praćenja troška školarine, po navedenoj točki kontinuirana provedba u 2022./2023. (b) po navedenoj točki kontinuirana provedba u 2022./2023.	
ODGOVORNA OSOBA ILI TIJELA	
(a) Vijeće doktorskog studija; Voditelj doktorskog studija; Odbor za organizaciju financije i investicije. (b) Vijeće doktorskog Studija; Voditelj doktorskog studija; Odbor za doktorski studij; Prodekan za znanost i infrastrukturu; Odbor za znanost i istraživanje	

IZVJEŠĆE O REALIZACIJI (ispunjava se samo u sklopu godišnjeg izvješća kada se izvještava o ostvarenim rezultatima)	
<p>(a) Kalkulacija troškova doktorskog studija prihvaćena na sjednici Vijeća studija. Visina školarine zadržava se do donošenja nove odluke.</p> <p>(b) Kontinuirano poticanje i aktivno uključivanje doktoranada u istraživačke projekte.</p>	
3. Potpora doktorandima i napredovanje tijekom studija	
3.1.	VU određuje upisane kvote na temelju nastavničkih i mentorskih kapaciteta (poboljšanja potrebna)
3.1.1.	<i>Program ima kvalitetnu upisnu politiku u slučajevima internih doktoranada, zaposlenika VU-a, no ne i za doktorande koji nisu zaposlenici sveučilišta (vanjski doktorandi). Vanjski doktorandi također bi trebali proći kroz rigorozan selekcijski postupak upisa kako bi se održala kvaliteta. Što se tiče određivanja kvota prema kapacitetima mentora, kvalitete mentora su prosječne jer većina mentora ne stremi ka visokoj razini kvalitete u doktorskim istraživanjima svojih kandidata. Neki mentori imaju i preveliko opterećenje u nastavi koje nadilazi uspostavljenu normu. To nas uvjerava kako mentori imaju manje vremena za mentoriranje svojih doktoranada. Prosječni omjer mentora i doktoranada je malo iznad 1 : 3.</i>
AKTIVNOSTI	
<p>(a) Analiza nastavnog opterećenja i raspodjele doktoranada po nastavnicima (mentorima).</p> <p>(b) Organizacija radionica za mentore i nastavnike.</p> <p>(c) Uvođenje informativni razgovora s voditeljem doktorskog studija tijekom upisnog postupak (ocjena motivacije kandidata i izvedivosti studija).</p>	
INDIKATOR PROVEDBE	
<p>(a) Evidencija o opterećenju nastavnika i mentora. (ograničen broj doktoranada po mentoru; Pravilnik o doktorskom studiju).</p> <p>(b) Broj radionica i popis educiranih nastavnika i mentora.</p> <p>(c) Izrađen evaluacijski obrazac za procjenu motivacije kandidata. Informativni razgovor uključen u upisni postupak.</p>	
ROK PROVEDBE	
<p>(a) Uspostavljen sustav praćenja, po navedenoj točki kontinuirana provedba u 2022./2023.</p> <p>(b) Uspostavljen sustav edukacije, po navedenoj točki kontinuirana provedba u 2022./2023.</p> <p>(c) Uspostavljen sustav evaluacije kandidata, po navedenoj točki kontinuirana provedba u 2022./2023.</p>	
ODGOVORNA OSOBA ILI TIJELA	
<p>(a) Vijeće doktorskog studija; Voditelj doktorskog studija; Prodekan za nastavu i studijske programe; Ured za kvalitetu; Fakultetsko vijeće</p> <p>(b) Ured za kvalitetu; Vijeće doktorskog studija; Voditelj doktorskog studija; Odbor za poslijediplomske doktorske studije.</p> <p>(c) Voditelj doktorskog studija; Vijeće doktorskog studija; Ured za kvalitetu.</p>	
IZVJEŠĆE O REALIZACIJI (ispunjava se samo u sklopu godišnjeg izvješća kada se izvještava o ostvarenim rezultatima)	
<p>(a) Kontinuirana provedba.</p> <p>(b) Mentorske radionice se održavaju u kontinuitetu, no u 2022./2023. bilo je dogovorano da njihovu organizaciju preuzme Sveučilište u Zagrebu. Svi mentori su prošli mentorske radionice.</p>	

(c) Kontinuirana provedba.	
3.2.	VU određuje upisne kvote na temelju znanstvenih/umjetničkih, kulturnih, društvenih, gospodarskih i drugih potreba (poboljšanja potrebna)
3.2.1.	<p><i>Broj završenih doktoranada je zadovoljavajući. Ipak, u zadnjih 5 godina neki doktorandi nisu završili program, a povjerenstvo nije uspjelo pronaći razloge tome. Mnogi doktorandi zabrinuti su za svoju karijeru nakon stjecanja doktorata. Većina ih je do sada ostajala na istom sveučilištu kao poslijedoktorandi kako bi si povećali šanse za zaposlenjem. No, takva kultura internog regrutiranja trebala bi se smanjiti, a kako bi se privukli znanstvenici širih znanstvenih obzora. Većina istraživanja provodi se sukladno ekonomskim mogućnostima u poljoprivredi. No, unatoč tome, nema puno primjera inovativnih kompanija ili intelektualnog vlasništva. Program treba nekoliko poboljšanja u ovom aspektu, a neki prijedlozi slijede:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. <i>njegovati kulturu inovativnog poduzetništva</i> 2. <i>organizirati seminare na temu uspostave vlastitih poslovnih projekata</i> 3. <i>organizirati seminare o poslovima izvan sveučilišta</i> 4. <i>uspostaviti kulturu poslijedoktorskog usavršavanja u inozemstvu</i> 5. <i>organizirati radionice na temu patenata i zaštite autorskih prava.</i>
AKTIVNOSTI	
U sklopu „Dana karijera“ organizirati događanja usmjerena na doktorande (organizacija radionica o zaštiti intelektualnog vlasništva, prezentacija mogućnosti usavršavanja u inozemstvu, radionice o osnivanju tvrtki).	
INDIKATOR PROVEDBE	
Broj događanja na Danima karijera usmjeren na doktorande, broj sudionika na događanjima.	
ROK PROVEDBE	
Kontinuirana provedba u 2022./2023.	
ODGOVORNA OSOBA ILI TIJELA	
CPSK, Ured za kvalitetu, Vijeće poslijediplomskog doktorskog studija; Voditelj doktorskog studija.	
IZVJEŠĆE O REALIZACIJI (<i>ispunjava se samo u sklopu godišnjeg izvješća kada se izvještava o ostvarenim rezultatima</i>)	
Doktorandi uključeni u Dane karijera. Organiziran verificiran tečaj (edukacijska radionica) na temu Prezentacijske vještine (27. i 28. travnja 2022.). Dani karijera https://www.agr.unizg.hr/hr/113/Dani+karijera Najava 2# PhD Radionica: Prezentacijske vještine https://www.agr.unizg.hr/hr/1290/2%23+PhD+Radionica%3A+Prezentacijske+vje%C5%A1tine	
3.3.	Visoko učilište određuje upisne kvote ovisno o dostupnom financiranju za doktorande, odnosno na temelju apsorpcijskih potencijala znanstveno-istraživačkih projekata ili drugih izvora financiranja (poboljšanja potrebna)

3.3.1.	<i>Interni doktorandi u potpunosti su financirani putem projekata ili ministarstva. S druge strane, vanjski doktorandi (koji nisu zaposlenici sveučilišta) trebaju platiti visoke školarine bez opcije za prijavu na bilo kakvu stipendiju. Kako bi se unaprijedio ovaj aspekt, vanjski doktorandi trebali bi imati priliku za prijavu na stipendiju, npr. redukciju školarine. Ova stipendija treba biti dodijeljena na temelju zasluga.</i>
AKTIVNOSTI	
Uvođenje stipendije za doktorande izvan institucije.	
INDIKATOR PROVEDBE	
Pravilnik o postupku i kriterijima dodjele stipendija	
ROK PROVEDBE	
Kontinuirana provedba u 2022./2023.	
ODGOVORNA OSOBA ILI TIJELA	
Vijeće doktorskog studija; Voditelj doktorskog studija; Prodekan za znanost i infrastrukturu	
IZVJEŠĆE O REALIZACIJI (<i>ispunjava se samo u sklopu godišnjeg izvješća kada se izvještava o ostvarenim rezultatima</i>)	
Izrađena dokumentacija. Raspisani natječaji u srpnju 2022. i 2023. Dodijeljene stipendije za ak. god. 2022./2023. i 2023./2024. Odluka o raspodjeli sredstava PDS PZ Članak 8. (1) (a,b) https://www.agr.unizg.hr/upload/nastava/pds_odluka_o_raspodjeli_sredstava_pz_2023.pdf Natječaj za dodjelu stipendija doktorskog studija Poljoprivredne znanosti https://www.agr.unizg.hr/hr/1431/Natje%C4%8Daj+za+dodjelu+stipendija+poslijediplomskog+doktorskog+studija+Poljoprivredne+znanosti https://www.agr.unizg.hr/hr/1792/Natje%C4%8Daj+za+dodjelu+stipendija+doktorskog+studija+Poljoprivredne+znanosti	
3.4.	Pri upisu se vodi računa za svakog kandidata o održivom planu istraživanja i uspješnom završetku doktorskog rada (poboljšanja potrebna)
3.4.1.	<i>Doktorski program donekle je strateški planiran. Primjerice, VU dodjeljuje kandidata profesoru prema području istraživanja. VU ima uspostavljen sustav izvještavanja i vrednovanja ovog odnosa na sveučilišnoj razini. No, preporučujemo da se oformi povjerenstvo za praćenje svakog doktoranda, s vanjskim i vlastitim članovima, nešto poput savjetodavnog povjerenstva doktorskog istraživanja. To povjerenstvo bi pratilo napredak na godišnjoj razini te procjenjivalo plan rada za čitav doktorski studij kandidata. Osim kolegija (radionica) koje smo preporučili, smatramo kako količinu nastave treba smanjiti što je više moguće kako bi se fokus stavio na istraživački rad u laboratorijima. Većina europskih akademskih institucija u svojim doktorskim programima ima znatno manje nastave.</i>
AKTIVNOSTI	
Uvođenje postupaka praćenja tijekom istraživanja i doktorskog studija doktoranada.	
INDIKATOR PROVEDBE	
Obrazac „Plan razvoja karijere doktoranda“.	
ROK PROVEDBE	

Kontinuirana provedba u 2022./2023.	
ODGOVORNA OSOBA ILI TIJELA	
Vijeće doktorskog studija; Voditelj doktorskog studija; Prodekan za znanost i infrastrukturu	
IZVJEŠĆE O REALIZACIJI (<i>ispunjava se samo u sklopu godišnjeg izvješća kada se izvještava o ostvarenim rezultatima</i>)	
Koristiti se „Plan razvoja karijere doktoranda“ kojeg je oblikovalo Sveučilište u Zagrebu.	
3.5.	VU osigurava regrutiranje zainteresiranih, nadarenih i visokomotiviranih doktoranada iz zemlje i inozemstva (poboljšanja potrebna)
3.5.1.	<i>Program ima jako malo stranih studenata, a većina natječaja za upise doktoranada nije međunarodno objavljena. Kako bi se pozicije asistenata i doktoranada učinile atraktivnijima, preporučujemo objavljivanje natječaja za projektno financirana doktorandska mjesta međunarodno.</i>
AKTIVNOSTI	
Objava natječaja za istraživačka projektno financirana doktorandska mjesta, znanstveno-nastavna i suradnička zvanja na engleskom jeziku na Euraxess portalu.	
INDIKATOR PROVEDBE	
Objava natječaja za projektno financirana doktorandska mjesta na engleskom jeziku	
ROK PROVEDBE	
Kontinuirana provedba od rujna 2018.	
ODGOVORNA OSOBA ILI TIJELA	
Ured za međunarodnu suradnju; Prodekan za znanost i infrastrukturu; Prodekan za međunarodnu i međuinstitucijsku suradnju; Ured za kvalitetu.	
IZVJEŠĆE O REALIZACIJI (<i>ispunjava se samo u sklopu godišnjeg izvješća kada se izvještava o ostvarenim rezultatima</i>)	
Objava natječaja na Euraxess portalu. Mogućnost dodjele stipendije inozemnim studentima.	
3.6.	Postupak je izbora upisanih doktoranada javan i utemeljen na izboru najkvalitetnijih kandidata (poboljšanja potrebna)
3.6.1.	<i>Postoji javan postupak odabira najboljih kandidata za asistentska mjesta koji uključuje testiranje. Kandidati koje šalje industrijski sektor također su kvalitetni i pouzdani jer je industriji u interesu dobiti visoko obrazovani kadar s vještinama potrebnim za unaprjeđenje industrijskog procesa. Industrijski sektor ima neprekidnu potrebu za novim znanjima i iskustvima kroz doedukaciju svojih zaposlenika na sveučilištu. No, na VU ne postoji specifičan selekcijski postupak za kandidate koji sami plaćaju studij (ili za njih plaćaju njihovi poslodavci).</i>
AKTIVNOSTI	
Aktivnosti komplementarne s aktivnostima navedenim u točki 3.1.3.	

INDIKATOR PROVEDBE	
Postupak upisa na doktorski studij jasno definiran i dostupan na mrežnim stranicama ustanove.	
ROK PROVEDBE	
Kontinuirana provedba u 2022./2023.	
ODGOVORNA OSOBA ILI TIJELA	
Ured za kvalitetu; Vijeće doktorskog studija; Voditelj doktorskog studija.	
IZVJEŠĆE O REALIZACIJI (<i>ispunjava se samo u sklopu godišnjeg izvješća kada se izvještava o ostvarenim rezultatima</i>)	
Kontinuirana provedba od rujna 2018.	
3.9.	Prava i obveze doktoranda određene su odgovarajućim aktima visokog učilišta te ugovorom o studiranju koji osigurava visoku razinu institucijske i mentorske potpore doktorandima (poboljšanja potrebna)
3.9.1.	<i>Prava i obaveze doktoranada definirana su i objavljena. Doktorandi i VU potpisuju ugovor o tome. Svaki doktorand potpisuje studentski ugovor s fakultetom. No, doktorandi zaposlenici sveučilišta/fakulteta (financirani doktorandi, asistenti) zadovoljniji su ovim aspektom od svojih samo-financirajućih kolega (vanjskih kandidata). Povjerenstvo preporučuje da se prava i obaveze jasno predoče svakom kandidatu, a posebice onima koji sami financiraju studij i to na samom početku studija.</i>
AKTIVNOSTI	
Uvođenje informativnog razgovora kandidata s voditeljem doktorskog studija u upisni postupak - informiranja o pravima i obvezama (aktivnosti planirane u točki 3.1.3.).	
INDIKATOR PROVEDBE	
Prilagodba Ugovora o studiranju.	
ROK PROVEDBE	
Kontinuirana provedba u 2022./2023.	
ODGOVORNA OSOBA ILI TIJELA	
Voditelj doktorskog studija; Ured za kvalitetu.	
IZVJEŠĆE O REALIZACIJI (<i>ispunjava se samo u sklopu godišnjeg izvješća kada se izvještava o ostvarenim rezultatima</i>)	
Održani informativni razgovori sa kandidatima prilikom upisa.	
3.10.	Osigurana je institucijska podrška za uspješnu prohodnost doktoranda kroz doktorski studij (poboljšanja potrebna)

3.10.1.	<p>Povjerenstvo je imalo prilike vidjeti nekoliko primjera dobre prakse u aspektu podrške napredovanja kroz studij:</p> <p>(1) Doktorandi u prosjeku pohađaju najmanje jednu međunarodnu konferenciju.</p> <p>(2) Postoji podrška razmjeni kroz ERASMUS program razmjene kako bi doktorandi stekli iskustvo rada na drugim europskim sveučilištima (5 doktorandskih razmjena je realizirano).</p> <p>(3) Većina internih doktoranada financirana je kroz svoj studij bilo putem projekta ili institucije.</p> <p>No, sljedeći aspekti trebaju poboljšanja:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Potrebno je povećati podršku vanjskim doktorandima (onima koji sami plaćaju studij) i njihovim istraživanjima na instituciji (eksperimenti i rad u laboratorijima). Institucija trenutačno dodatno naplaćuje za korištenje laboratorijske opreme i materijala. - Samo nekoliko EU grantova/stipendija uspješno je privučeno u svrhu usavršavanja doktoranada
AKTIVNOSTI	
Pružanje institucijske podrške za prohodnost doktoranda kroz doktorski studij (dopuna aktivnostima planiranim u točki 3.1.4.).	
INDIKATOR PROVEDBE	
Prilagodba Ugovora o studiranju. Redovito praćenje napredovanja studenata.	
ROK PROVEDBE	
Kontinuirana provedba u 2022./2023.	
ODGOVORNA OSOBA ILI TIJELA	
Vijeće dokorskog studija; Odbor za poslijediplomske studije i doktorate; Ured za međunarodne odnose; Ured za kvalitetu.	
IZVJEŠĆE O REALIZACIJI	
Redovito praćenje i izrada evidencije napredovanja studija. Stalna dostupnost voditelja i tajnice PDS PZ.	
4. Program i ishodi dokorskog studija	
4.6.	Program omogućava stjecanje generičkih vještina (poboljšanja potrebna)
4.6.1.	<p>Samoanaliza navodi kako doktorandi stječu nove generičke vještine kroz program u Hrvatskoj ali i u inozemstvu, no nije priložen detaljan popis. Međutim, program ne nudi stjecanje poslovnih vještina niti vještina engleskog akademskog pisma. Povjerenstvo tako preporučuje VU-u da uvede nekoliko predmeta za stjecanje upravljačkih, marketinških i poslovnih vještina. Dio je doktoranada izrazio želju za takvim sadržajima, a kako bi stekli dodatne vještine te poboljšali svoju zapošljivost. Neki od njih dodali su kako bi htjeli čuti više o mogućnostima dostupnog financiranja, npr. kako se prijaviti na relevantne stipendije za usavršavanje doktoranada, odnosno za projektna financiranja, kako na nacionalnoj tako i na europskoj razini. Povjerenstvo preporučuje VU-u da organizira nekoliko pozvanih predavanja na kojima bi završeni</p>

	<i>doktorandi s vještinama i iskustvom u uspješnom prijavljivanju na takve izvore financiranja izložili svoje primjere dobre prakse te razmijenili stvarna životna iskustva sa svojim kolegama. To je nešto što doktorandima na početku njihovih karijera uistinu treba.</i>
AKTIVNOSTI	
<ul style="list-style-type: none"> (a) Aktivnosti predviđene u točki 2.2.1. (b) Organizacija info-dana o međunarodnim i domaćim stipendijama. (c) Organizacija Dana doktorata biotehničkog područja. 	
INDIKATOR PROVEDBE	
<ul style="list-style-type: none"> (a) Broj događanja, broj sudionika. (b) Broj organiziranih info-dana, broj sudionika. Informativna druženja voditelja studija i doktoranada kroz PhD Caffè. (c) Broj organiziranih Dana doktorata biotehničkog područja, broj sudionika. 	
ROK PROVEDBE	
<ul style="list-style-type: none"> (a) Kontinuirana provedba u 2022./2023. (b) Kontinuirana provedba u 2022./2023. (c) Kontinuirana provedba u 2022./2023. 	
ODGOVORNA OSOBA ILI TIJELA	
<ul style="list-style-type: none"> (a) Ured za kvalitetu; Vijeće doktorskog studija; Voditelj doktorskog studija; Udruga studenata doktorskog studija. (b) Ured za međunarodne odnose; Prodekan za znanost i infrastrukturu; Prodekan za međunarodnu i međuinstitucijsku suradnju; Voditelj doktorskog studija; Udruga studenata doktorskog studija. (c) Vijeće doktorskog studija; Prodekan za znanost i infrastrukturu; Dekan; Udruga studenata doktorskog studija. 	
IZVJEŠĆE O REALIZACIJI	
<ul style="list-style-type: none"> (a) Kontinuirana prijava projekata. (b) Kontinuirano informiranje kandidata o mobilnostima koje se pružaju preko različitih programa razmjene (Erasmus, Ceepus, Marie Skłodowska Curie, Sveučilišna mobilnost). Pokrenuta redovita informativna druženja voditelja studija i doktoranda kroz PhD Caffè (c) Održani dani doktorata AFZ-a 2018. i 2019. godine. Održani zajednički <i>Dani doktorata biotehničkog područja</i> 2020., 2021., 2022. i 2023. godine na kojima sudjeluju doktorandi tri fakulteta Biotehničkog područja (Agronomski fakultet, Fakultet šumarstva i drvne tehnologije, Prehrambeno-biotehnološki fakultet). Zbornici i izlaganja dostupni na; https://www.agr.unizg.hr/hr/group/139/Dan+doktorata Dani doktorata biotehničkog područja 	
4.7.	Nastavni su sadržaji u funkciji trenutačnoga i budućega istraživačkog rada i osposobljavanja doktoranda (individualni plan slušanja nastave, generičke vještine i dr.) (poboljšanja potrebna)
4.7.1.	<i>Tijekom prvog semestra programa doktorandi pohađaju 5 kolegija u razdoblju od 15 tjedana (6 ECTS-a za svaki kolegij). Za manji broj doktoranada zaposlenih na institucijama izvan Zagreba ovi kolegiji mogu se organizirati u obliku blok nastave. Naime, neki su doktorandi izrazili nezadovoljstvo s organizacijom nastave smatrajući da bi se nastava trebala organizirati u suglasju s njima. Čini se kako su neki</i>

	<i>doktorandi trebali čekati cijelu akademsku godinu kako bi uspješno odslušali neke predmete koje su propustili iz poslovnih ili privatnih razloga. U drugim slučajevima doktorandi navode rijetku dostupnost nekolicine profesora zbog čega su trebali čekati tjednima da im se njihovi seminari ocjene. Tijekom drugog semestra doktorandi prolaze praktikum nakon kojeg obavljaju istraživački rad u laboratorijima ili pokušalištima. No, rad koji doktorandi obavljaju treba biti povezan s njihovim istraživačkim temama. Ovo je u praksi moguće uspješno postići. Tijekom posjeta povjerenstvo je zateklo doktorande koji rade u laboratorijima. Tijekom trećeg semestra doktorandi unutar praktikuma obavljaju istraživanja koja su povezana s njihovim istraživačkim temama.</i>
AKTIVNOSTI	
Izrada rasporeda prilagođenog doktorandima.	
INDIKATOR PROVEDBE	
Broj studenata nazočnih na redovitoj nastavi na obaveznom predmetu.	
ROK PROVEDBE	
Kontinuirana provedba u 2022./2023.	
ODGOVORNA OSOBA ILI TIJELA	
Vijeće doktorskog studija; Voditelj doktorskog studija; Udruga studenata doktorskog studija.	
IZVJEŠĆE O REALIZACIJI (<i>ispunjava se samo u sklopu godišnjeg izvješća kada se izvještava o ostvarenim rezultatima</i>)	
Više od 90% studenata prisutno nastavi obaveznog predmeta. Termin nastave prilagođen studentima (<i>veljača u akademskoj 2022./2023. godini</i>)	
4.8.	Program osigurava kvalitetu međunarodnom povezanošću i mobilnošću nastavnika i doktoranda (poboljšanja potrebna)
4.8.1.	<i>Dio nastavnika i doktoranada uspostavilo je međunarodne suradnje. No, ovo je točka u kojoj VU treba napraviti najveća poboljšanja. Suradnja s industrijom zauzima vrijeme i resurse što u konačnici izaziva poteškoće po međunarodnu znanstvenu vidljivost. Financijska sredstva kojima VU raspolaže autonomno trebaju se preusmjeriti u poboljšanje ovog aspekta, a to prepoznaje i samo VU. U pogledu postizanja internacionalizacije samog programa putem omogućavanja i korištenja shema mobilnosti kako za nastavnike tako i za doktorande, smatramo kako je ovo postignuto samo djelomično. Iako ovaj aspekt uvelike ovisi o spremnosti samih doktoranada za obavljanje istraživanja u inozemstvu te neki od njih imaju privatne obaveze, poput obitelji s malom djecom, koje ih ograničavaju u ovom pogledu, poboljšanja u ovom aspektu su neophodna. Ne čini se da VU sustavno prikuplja i distribuira informacije o mogućnostima za doktorandsku mobilnost, niti ih ohrabruje da se prijavljuju i koriste mobilnost. VU ne osigurava sredstva za privlačenje niti privlači međunarodno akademsko osoblje kao ni izvrsne kandidate za doktorski program (ili dio programa) na međunarodnoj razini. VU je upoznat s Europskom poveljom za istraživače kao i s Kodeksom o zapošljavanju istraživača te primjenjuje principe navedenih dokumenata.</i>
AKTIVNOSTI	
Aktivnosti predviđene točkama 1.1.4., 2.3.1., 2.3.2., 3.2.1., 3.5.1. i 4.6.2.	

INDIKATOR PROVEDBE
Broj studenata i nastavnika uključenih u program mobilnosti.
ROK PROVEDBE
Kontinuirana provedba u 2022./2023.
ODGOVORNA OSOBA ILI TIJELA
Udruga studenata doktorskog studija; Prodekan za znanost i infrastrukturu; Odbor za znanost i istraživanje
IZVJEŠĆE O REALIZACIJI (<i>ispunjava se samo u sklopu godišnjeg izvješća kada se izvještava o ostvarenim rezultatima</i>)
U Pravilnik o raspodjeli sredstava doktorskog studija unesena stavka kojom kandidati dio svoje uplaćene školarine mogu iskoristiti za sudjelovanje na međunarodnim konferencijama. Odluka o raspodjeli sredstava PDS PZ Članak 7. (1) (a) https://www.agr.unizg.hr/upload/nastava/pds_odluka_o_raspodjeli_sredstava_pz_2023.pdf Povećan udio mentora/predavača sa stranih sveučilišta koji sudjeluju i izradi doktorskih disertacija.

* ovisno o podkriteriju unutar kojeg je sadržana preporuka stručnog povjerenstva

** ovisno o broju preporuka stručnog povjerenstva

POVEZNICE ZA REALIZIRANE AKTIVNOSTI:

Pravilnik o doktorskom studiju na Sveučilištu u Zagrebu Agronomskom fakultetu https://www.agr.unizg.hr/upload/nastava/pds_pravilnik.pdf

Odluka o raspodjeli sredstava PDS PZ https://www.agr.unizg.hr/upload/nastava/pds_odluka_o_raspodjeli_sredstava_pz_2023.pdf

Dani doktorata biotehničkog područja; <https://www.agr.unizg.hr/hr/group/139/Dan+doktorata>

Dani karijera <https://www.agr.unizg.hr/hr/113/Dani+karijera>

Raspis natječaja za najbolji znanstveni rad doktoranda

<https://www.agr.unizg.hr/hr/1793/Natje%C4%8Daj+za+dodjelu+nagrade+za+najbolji+znanstveni+rad+doktoranda+u+akademskoj+2022.%2F2023.+godini>

Natječaj za dodjelu stipendija dokorskog studija Poljoprivredne znanosti

<https://www.agr.unizg.hr/hr/1792/Natje%C4%8Daj+za+dodjelu+stipendija+dokorskog+studija+Poljoprivredne+znanosti>

PhD radionica Marie Skłodowska-Curie (MSCA) djelovanja za doktorande i poslijedoktorande; <https://www.agr.unizg.hr/hr/1886/PhD+radionica>

Radionica - Fulbright na Agronomskom Fakultetu; <https://www.agr.unizg.hr/hr/1663/Predstavljanje+programa+Fulbright+na+Agronomskom+Fakultetu>

Radionica Kako napisati uspješnu projektnu prijavu za MSCA Postdoktorsku stipendiju;

<https://www.agr.unizg.hr/hr/1367/Online+radionica+pod+nazivom+%E2%80%9EKako+napisati+uspje%C5%A1nu+projektnu+prijavu+za+MSCA+Postdoktorsku+stipendiju%E2%80%9D>

Radionica Mogućnosti za doktorande i postdoktorande u okviru europskih programa mobilnosti;

<https://www.agr.unizg.hr/hr/876/Informativni+dan%3A+Mogu%C4%87nosti+za+doktorande+i+postdoktorande+u+okviru+europskih+programa+mobilnosti>

Najava 2# PhD Radionica: Prezentacijske vještine; <https://www.agr.unizg.hr/hr/1290/2%23+PhD+Radionica%3A+Prezentacijske+vje%C5%A1tine>

Najava UPSAF radionica - „Kako napisati znanstveni rad - izazovi i prepreke”; <https://www.agr.unizg.hr/hr/1699/UPSAF+radionica+-+%E2%80%9EKako+napisati+znanstveni+rad+-+izazovi+i+prepreke%E2%80%9D>

1# PhD Radionica: iskustva pisanja i objave znanstvenih radova <https://www.agr.unizg.hr/hr/1104/1%23+PhD+Radionica>

Najava 4# PhD Café: Skandinavski model pisanja dokorskog rada i druge nedoumice;

<https://www.agr.unizg.hr/hr/1330/4%23+PhD+Caf%C3%A9%3A+Skandinavski+model+pisanja+dokorskog+rada+i+druge+nedoumice>

3# PhD Radionica: Planiranje istraživanja - zašto ne jednostavno? <https://www.agr.unizg.hr/hr/1350/3%23+PhD+Radionica>

Aplikacija za praćenje nastavnog opterećenja na Sveučilištu u Zagrebu Agronomskom fakultetu; <https://nastava.agr.hr/login/auth>

Udruga poslijediplomskih studenata Agronomskog fakulteta (UPSAF);

<https://www.agr.unizg.hr/hr/1573/Udruga+poslijediplomskih+studenata+Agronomskog+fakulteta+UPSAF>

Popis znanstvenih projekata; <https://www.agr.unizg.hr/hr/group/58/Popis+znanstvenih+projekata>

Ured za međunarodne odnose i projekte; <https://www.agr.unizg.hr/hr/220/Kontakti>

Nacionalni repozitorij disertacija i znanstvenih magistarskih radova; <https://dr.nsk.hr/islandora/search/doktorat?type=dismax>

Mentorska radionica „Poslijediplomskog dokorskog studija Poljoprivredne znanosti ak.god. 2021./22.;

<https://www.agr.unizg.hr/hr/1164/Mentorska+radionica+%E2%80%9EPoslijediplomskog+dokorskog+studija+Poljoprivredne+znanosti+ak.god.+2021.%2F22.%E2%80%9D>